



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat: 3845
ISO 9001:2015

Nr. /

Către,
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL SC SERVICII PUBLICE
IAȘI SA
ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR

Vă înaintăm spre analiză și aprobare Raportul cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția societății pentru perioada 01.01.-31.12.2023, conform O.U.G 109/2011 actualizată, cap.II, art.23, având la bază datele financiare finale aferente anului fiscal 2023.

DIRECTOR GENERAL,

Ing. LAURENȚIU IVAN

DIRECTOR ECONOMIC

Ec ADOCHIEI ROXANA



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

Nr...../.....

RAPORT

Cu privire la activitatea de conducere executivă și la evoluția societății pentru perioada

01.01.2023-31.12.2023

DATE FINANCIARE FINALE

CAP . I ACTIVITATEA SOCIETĂȚII

SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, a fost înființată prin HCL nr. 262/28/08/2010 conform prevederilor Ordonanței nr 71/2002, privind organizarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local și ale legii 31/1990, privind societățile comerciale, și este înregistrată la Registrul Comerțului sub nr . J/22/1098/2010, avand CUI nr. 27277063, atribut fiscal RO .

Societatea are sediul în localitatea Iași str . Șos.Tudor Neculai nr. 25, desfășurând activitatea pe raza Municipiului Iași .

Conform Actului Constitutiv, aprobat prin HCL nr 309/23/08/2010: activitatea principală a societății, codificată în conformitate cu Codul CAEN este : 8130 – "Activități de întreținere peisagistică".

Societatea desfășoară și alte activități secundare, în conformitate cu HCL nr. 307/23/23/08/2010 , după cum urmează

- execuție , montare și demontare mobilier stradal ;
- execuție, montare și demontare semne și indicatoare de circulație ;
- execuție , montare și demontare împrejmuiri incinte ;
- întreținere , revizie , montare și reparare aparate și echipamente agrement ;
- execuție lucrări de semnalizare rutieră și întreținere a acestora;
- întreținere , lucrări de consolidare versanți alunecători;
- întreținere , exploatare și reparații fântâni arteziene ;
- întreținere poduri , podețe și pasaje ;
- întreținere și reparații monumente ;
- confecționare materiale electorale și amenajare secții de votare ;
- întreținere și amenajare locuri de agrement ;
- amenajări și dotări specifice pentru activități diverse , festivități și sărbători locale (Ziua Copilului , Ziua Familiei , Sărbătorile Iașului , Sărbătorile de Iarnă , Targul Olarilor și Meștesugarilor tec .) ;
- întreținere baze sportive și zone de agrement ;
- organizarea , administrarea și funcționarea cimitirelor ;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

- lucrări diverse (dezafectări . demolari construcții . reparații trepte acces . reparații parapeti . lucrări construcții . etc.) ;
- lucrări de investiții ;
- comerț nespecializat .

În componența societății se află și un număr de 23 puncte de lucru , înregistrate ca sedii secundare , la Registrul Comerțului și la organul fiscal , printre care : cele cinci cimitire aflate sub administrare locală . bazele de producție , sera Tudor Neculai , pepiniera Tudor Neculai , punctele de lucru pentru secția Versanți și Spații Verzi .

SC SERVICII PUBLICE IASI SA . are un capital social de 90000 lei . divizat în 9000 acțiuni nominative . cu o valoare nominală de 10 lei fiecare acțiune .

Structura acționariatului la data de 30.09.2023, este :

Acționari	Nr. acțiuni	%	Val . capital social	lei din care :vărsat
-Municipiul Iași	9.000	100	90.000	90.000 lei
TOTAL	9.000	100	90.000	90.000 lei

Principala activitate desfășurată de către SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , o reprezintă :

-Serviciile de gospodărie comunală , respectiv :

- a) administrarea , întreținerea și amenajarea spațiilor verzi ;
- b) administrarea , întreținerea vesantilor, podurilor , monumentelor ;
- c) mobilier urban – confecționare și montaj-;
- d) semaforizare ;
- e) servicii coloana auto PMI :

-Administrare . întreținere cimitire – activități specifice de pompe funebre ;

-Precum și activități de prestări servicii și comerț , respectiv :

- f) comerț cu amănuntul – prin magazinele aflate în incinta Cim.Eternitate, Cim. Petru și Pavel, Cim. Sf Vasile, Cim. Sf Treime ,Cim Buna Vestire și la Pepiniera T. Neculai;
- g) prestări servicii către populație și societăți ;
- h) blocări mașini,ridicări mașini;
- i) alte venituri (închirieri auto, chirii , utilități etc.);
- j) producție vegetală – producerea de material săditor , arbori și arbuști .

Ponderea fiecărei categorii de activitate în totalul cifrei de afaceri este următoarea :



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

lei

Indicatorul	Suma	Ponderea veniturilor in cifra: de afaceri (%)
CIFRA DE AFACERI	71.621.725	100
- V. din gospod comunala	59.951.208	83.71
- V. din act de cimitire si PF	7.721.721	10.78
- V. din comert	307.200	0.43
- V. din prestari servicii-terti	3.641.596	5.08

Se observa ca in totalul cifrei de afaceri ponderea cea mai mare o au veniturile realizate din activitatile de gospodarie comunală , în relația cu Primăria Mun Iași , respectiv 83.71% .

Pentru realizarea obiectului de activitate societatea noastră colaborează cu Primăria Municipiului Iași , agenți economici și populație , după cum urmează :

Lei

Nr. Crt.	Partener	Volumul rel com în anul 2023
1	-Primăria Municipiului Iași	59.951.208
2	-Societati comerciale	3.641.596
3	- Persoane fizice	8.028.921

În perioada 01.01.2023-30.11.2023 , SC Servicii Publice Iasi SA , a avut aprobat prin statul de funcții un numar de 811 salariați .

La data de la data de 15.12.2023 prin Hotărârea A.G.A. nr. 301 s-au aprobat modificările aduse în organigrama și statul de funcții , raportat dispozițiilor Legii 296/2023 *privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung*, și anume desființarea tuturor posturilor vacante rămase neocupate până la această data în nr. total de 193 posturi.

Având în vedere prevederile Ordonanței de urgență nr. 115/15.12.2023, prin care la care la art. LXVIII din Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung la Art. XXXII. alin. (1) și (2) se modifică după cum urmează:

(1) Posturile vacante existente la nivelul structurilor organizatorice ale operatorilor economici la data intrării în vigoare a prevederilor prezentei legi, pentru care nu au fost declanșate procedurile pentru ocuparea acestora, se ocupă prin concurs sau potrivit metodologiei existente la nivelul operatorilor economici pe baza hotărârii consiliului de administrație, în limita maximă a 7.5% din posturile vacante existente, până la 30 iunie 2024.

(2) Restul posturilor vacante existente la data intrării în vigoare a prezentei legi după aplicarea prevederilor alin. (1) la nivelul operatorilor economici se desființează și nu se pot reînființa pe o perioadă de 6 luni de la termenul prevăzut la alin. (1).

La data de 18.12.2023 prin Hotărârea A.G.A. se modifică organigrama și statul de funcții prin reînființarea unui număr de 14 posturi, ce reprezintă procentul de 7,5 % din total posturi vacante.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiași.ro, **Email:** office@spiași.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 **C.U.I.:** 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

Prin urmare la data de 31.12.2023 în organigrama și statul de funcții aprobate prin Hotărâre A.G.A., SC Servicii Publice SA Iași, are un un numar aprobat de 632 posturi și un număr efectiv de salariați de 616 persoane, cu următoarea structură :

- contract de mandat	- 2
-conducere	- 1
- tesa +teh.productiv	- 97
- muncitori direct productivi	- 516
cu următoarea structură:	
-auxiliari vanzare cu amănuntul	- 2
- pază,protecție civilă	-42
- spatii verzi	- 216
- versanți ,poduri, monumente	- 65
-mobilier urban	- 31
-semnalizare rutieră și semaforizare	- 17
- mecanizare	- 81
- cimitire	- 57
- blocari,ridicari auto	- 6

La sfârșitul perioadei analizate , societatea a realizat un număr mediu scriptic de 573 salariați ..

ATRIBUȚIILE GENERALE ALE SOCIETĂȚII:

În vederea realizării obiectului de activitate, societatea are următoarele atribuții:

- Administrează, întreține și protejează spațiile verzi de pe raza Municipiului Iași;
- Asigură materialul dendro-floricol și de înmulțire pentru spațiile verzi ce le are în administrare, prin bazele de producție: Sera „Tudor Neculai” și Pepiniera „Tudor Neculai”;
- Asigură protecția, conservarea fondului vegetal și combaterea dăunătorilor și bolilor din unitățile aflate în administrare;
- Asigură activitatea de defrișare și toaletare a arborilor din Municipiul Iași în conformitate cu notele de comandă și avizul Comisiei de ordonare a vegetației;
- Asigură exploatarea și repararea întregului patrimoniu existent în parcuri, grădini, zone verzi, în bazele de producție aflate în administrare, prin formații specializate;
- Asigură întreținerea și repararea prin forțe proprii și terți, a construcțiilor administrative și de producție, instalațiile de apă, canal, electrice, gaze, a mobilierului din parcuri, a căilor de acces, etc;
- Asigură întreținerea și repararea monumentelor și fântânilor arteziene amplasate pe teritoriul Municipiului Iași;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România.

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat : 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



h) Asigură întreținerea și repararea lucrărilor de artă construite pe teritoriul Municipiului Iași:

i) Asigură întreținerea și repararea lucrărilor de consolidare a versanților:

j) Asigură confecționarea, întreținerea, montarea și repararea mobilierului urban și a semnelor de circulație:

k) Asigură montarea, repararea și întreținerea semafoarelor;

l) Întocmește și înaintează teme pentru studii și proiecte, serviciilor specializate din Primărie:

m) Întocmește planul de achiziții pentru utilaje, mașini și instalații pentru re tehnologizarea capacităților de producție și modernizarea activităților și serviciilor prestate:

n) Asigură cooperare tehnico-economică cu instituțiile publice, regii și societăți comerciale, cu firme din țară și străinătate și cu specialiști din diverse domenii.

CAP . II CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE

Adunarea Generală a Acționarilor este principalul organism de guvernare corporativă al Societății, care decide asupra activității, politicii economice și de afaceri a S.C. Servicii Publice Iași S.A., care a stabilit și implementat proceduri interne solide privind organizarea și desfășurarea A.G.A., precum și reguli care guvernează activitatea legală și statutară a acesteia, în conformitate cu Actul Constitutiv și cu legislația aplicabilă

Pentru perioada analizată 1.01.2023-31.12.2023, organul de conducere al societății a fost Adunarea Generală a Acționarilor, stabilită de către acționarul unic, respectiv Municipiul Iași, H.C.L.371/28.09.2022, cu următorii reprezentanți :

a) Ciobanu Ioan 28.09.2022-prezent

b) Sauciuc Claudiu-Narcis 01.01.2022-prezent

Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație, mandatat pentru 4 ani.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor **nr.262/19.01.2023**– în baza procedurii de selecție organizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, în urma raportului nr.157924/28.12.2022, întocmit de Comisia de Selecție, privind procedura de recrutare și selecție, sunt numiți 4 membri în Consiliul de Administrație al Societății Comerciale Servicii Publice Iași S.A: **DI. Teodorescu Gabriel, DI. Aivanoaei**



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

Constantin-Alin, D-na Turtă Ioana Marinela, Dl. Huțanu Ion , urmând ca cel de-al cincilea membru să fie numit la o procedură ulterioară.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor **nr 271/28.02.2023** în baza procedurii de selecție organizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, în urma raportului nr.26797/24.02.2023, întocmit de Comisia de Selecție, privind procedura de recrutare și selecție, este numit al cincilea membru în cadrul Consiliului de Administrație al Societății SC Servicii Publice Iași SA : **Dl. Doboș Ioan**

La data de 19.01.2023, s-au încheiat contractele de mandat , între societate și 4 dintre membrii Consiliului de Administrație ai Societății Comerciale Servicii Publice Iași S.A. . **Dl. Teodorescu Gabriel, Dl. Aivănoaei Constantin-Alin, D-na Turtă Ioana Marinela, Dl. Huțanu Ion** ,iar pe data de 28.02.2023 s-a încheiat contractul de mandat între societate și **Dl. Doboș Ioan**

Consiliul de Administrație al S.C. Servicii Publice Iași S.A., s-a constituit în structura actuală, cu respectarea principiilor Legii nr.111/2016, pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

În cadrul Consiliului de Administrație funcționează următoarele comitete :

- Comitetul de Nominalizare si Remunerare;

Membri: Teodorescu Gabriel, Aivănoaei Constantin-Alin, Huțanu Ion

- Comitetul de Audit.

Membri: Turtă Ioana Marinela, Huțanu Ion, Doboș Ioan

Activitatea Consiliului de Administrație și a comitetelor este reglementată prin Actul Constitutiv al societății, regulamentele de organizare și funcționare și legislația specifică în vigoare.

Comitetul de Nominalizare si Remunerare a fost constituit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, prin decizia Consiliului de Administrație nr. 966 din 30.01.2023.

Comitetul de Nominalizare si Remunerare se întrunește ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an, când analizează rezultatele semestriale și anuale și le prezintă Consiliului de Administrație și Adunării Generale a Acționarilor:

Comitetul de nominalizare și remunerare are, următoarele atribuții:

- *formulează propuneri pentru funcțiile de administrator;*
- *elaborează și propune Consiliului de Administrație procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de director;*
- *formulează propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor;*



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat: 3845
ISO 9001:2015

• *în procesul de evaluare și selecție a administratorilor și directorilor, comitetul de nominalizare poate fi asistat de un expert independent:*

• *elaborează recomandări privind nivelul componentei variabile a remunerației administratorilor:*

• *recomandă Consiliului de Administrație candidații propuși pentru ocuparea posturilor vacante de administrator:*

• *elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, în cursul anului financiar. Raportul este prezentat Adunării Generale a Acționarilor și cuprinde cel puțin informații privind:*

✓ *structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe:*

✓ *criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației, raportul dintre performanța realizată și remunerație:*

✓ *considerentele ce justifică orice schemă de bonusuri anuale sau avantaje nebănești:*

✓ *eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate.*

Comitetul de Audit, din cadrul Consiliului de Administrație a fost constituit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, prin decizia Consiliului de Administrație nr. 966, din 30.01.2023 și rectificat prin Decizia Nr.1011/08.05.2023

Comitetul de Audit îndeplinește atribuțiile prevăzute la art.65 din Legea 162/06.07.2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative, după cum urmează:

• *informează administratorul entității sau membrii consiliului de administrație/supraveghere ai entității auditate, după caz, cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului de audit în acest proces:*

• *monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia:*

• *monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia:*



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

- *monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;*
- *evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art. 21-25, 28 și 29 din prezenta lege și cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;*
- *răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă adunării generale a acționarilor/membrilor organului de administrație sau supraveghere auditorul financiar sau firma/firmele de audit care urmează a fi desemnată/desemnate în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014*
Conducerea executivă a societății :

Consiliul de Administrație delegă conducerea societății unuia sau mai multor directori, numind pe unul dintre ei Director General. Directorii pot fi numiți dintre administratori, care devin astfel administratori executivi. Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație este formată din administratori neexecutivi.

Conducerea executivă a S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A. este asigurată de către un director general și un director economic, conform organigramei propuse de Consiliul de Administrație și aprobate de către A.G.A. și în conformitate cu sarcinile și responsabilitățile prevăzute în contractele de mandat ale acestora.

Prin Deciziile Consiliului de Administrație 970/23.02.2023, și respectiv 971/23.02.2023 – în baza procedurii de selecție organizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, s-a stabilit și aprobat componența organului de conducere al Societății Comerciale Servicii Publice Iași S.A: **director general Ivan Laurențiu, director economic Adochiei Doria Roxana**

Directorul General și Directorul Economic, asigură desfășurarea întregului proces de management la nivelul societății, conform contractelor de mandat.

CAP. III SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ

SC Servicii Publice SA Iași și-a început activitatea la 1 septembrie 2010, preluând activele și pasivele Direcției de Servicii Publice Municipale Iași. În perioada 01.01.2023 – 31.12.2023



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat: 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



societatea a desfășurat activitate continuă și în conformitate cu Contractul de delegare a gestiunii, încheiat cu Municipiul Iași.

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli, la data de 31.12.2023:

Nr. crt	Indicatori	BVC	Realizari	%
		31.12.2023	31.12.2023	
				lei
I.	Venituri			
	Venituri totale	71.550.000	83.651.614	116,91
1.	- venituri din exploatare	71.490.000	83.528.398	116,84
2.	- venituri financiare	60.000	123.216	205,36
II.	Cheltuieli totale	69.119.000	69.053.126	99,90
1.	- cheltuieli pt exploatare	69.114.000	69.047.448	99,90
a)	-cheltuieli cu bunuri si servicii	21.987.000	24.346.867	110,73
b)	-chelt. cu impozite,taxe etc	1.200.000	807.186	67,27
c)	- cheltuieli cu personalul	42.924.000	41.008.444	95,54
d)	-alte chelt de exploatare	3.003.000	2.884.951	96,07
2.	- cheltuieli financiare	5.000	5.678	113,56
III	Rezultatul brut	2.431.000	14.598.488	600,51
IV.	Impozit pe profit	389.000	1.744.776	448,53
V.	Profit de repartizat	2.042.000	12.853.712	629,47

Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2023 a fost aprobat prin H.C.L. 55/27.02.2023.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNC0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

În perioada analizată au fost efectuate cheltuieli de protocol în valoare totală de 7.530.61 lei în limita bugetului aprobat de 35.000 lei.

Execuția preliminară a BVC la 31.12.2023 demonstrează profitabilitatea societății, rezultatul net realizat fiind de 12.853.712 lei. față de 2.042.000 lei planificat.

Rezultatul net este influențat direct de valoarea facturilor restante neachitate de UAT Municipiul Iași de 22.866.830 lei, la data de 31.12.2023, mai vechi de 45 de zile conform Contractului de Delegare a Gestiunii nr. 78115/01.09.2010. Societatea noastră având lipsă de lichidități nu a reușit să realizeze în totalitate planul de investiții anual propus până la data de 31.12.2023, reducând drastic și planul anual de achiziții propus până la data de 31.12.2023.

Veniturile totale au fost realizate în proporție de 116,91 %. cheltuielile totale s-au încadrat în acest procent de 99,90 % cu un profit net de 12.853.712 lei.

Prin execuția bugetară preliminară la data de 31.12.2023 la nivelul societății SC Servicii Publice Iași SA, se constată că sunt îndeplinite condițiile prevăzute în Ordonanța 26/21.08.2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, care la art.10 prevede următoarele aspecte legale:

Operatorii economici respectă în execuția bugetelor de venituri și cheltuieli următoarele reguli:

- a) cheltuielile de natură salarială, numărul de personal la finele anului, aprobate prin bugetele de venituri și cheltuieli, reprezintă limite maxime ce nu pot fi depășite;*
- b) în cazul în care se înregistrează depășiri sau nerealizări ale veniturilor totale aprobate, se pot efectua cheltuieli totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, cu încadrarea în indicatorii de eficiență aprobați;*
- c) în cazul în care se înregistrează nerealizări ale surselor de finanțare a investițiilor aprobate se procedează la reconsiderarea angajamentelor aferente și la efectuarea tuturor demersurilor legale pentru ca recepția de servicii, lucrări și bunuri să fie efectuată la nivelul surselor de finanțare recalulate;*
- d) respectarea nivelului anual al plăților restante aprobat prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat;*
- e) angajarea de cheltuieli din credite bugetare aprobate se va face la nivelul celor repartizate de ordonatorul principal de credite potrivit art. 21 alin. (4) din Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare.*



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 **C.U.I.:** 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650 **ISO 9001:2015**



Nr. certificat: 3845

f) creșterea nivelului câștigului mediu brut lunar pe salariat și a productivității muncii conform prevederilor art. 9 alin. (3) se calculează în funcție de indicatorii economico-financiari realizați în anul precedent."

În data de 10.04.2023 administratorul propune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor, repartizarea profitului net aferent anului 2022 în sumă de 9.101.823,43 lei, astfel:

- 110.479 lei – rezerve facilități fiscale profit reinvestit an 2022 conform art.22 din Codul Fiscal;
- 899.134 lei – 10% - fond de participare a salariaților la profit;
- 4.495.672 lei – 50% - dividende pentru Municipiul Iași;
- 3.596.538,43 lei – diferența - surse proprii de finanțare.

Pentru anul 2023 se propune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor, repartizarea profitului net în suma de 12.853.711,71 lei, astfel:

- 411.895 lei rezerve facilități fiscale profit reinvestit an 2023 conform art. 22 din Codul Fiscal
- 1.244.182 lei -10% fond participare a salariaților la profit
- 6.220.909 lei-50% dividende pentru Municipiul Iași
- 4.976.725,71 lei-diferența- surse proprii de finanțare

Rezervele legale sunt constituite în cuantumul prevăzut de legislația în vigoare, astfel ca în anul 2023 nu s-au făcut repartizări pentru acestea. (20% din capitalul social, subscris și vărsat), fondul de participare la profit – în procent de 10% aplicat asupra profitului net, dividendele – în procent de 50% asupra profitului net și diferența – surse proprii de finanțare.

Mentionăm, ca, repartizările propuse, se încadrează în prevederile legale, aplicabile unei societăți comerciale cu capital majoritar de stat, respectiv Codul Fiscal, Normele Metodologice de aplicare a Codului Fiscal, Ordonanța nr 64 /2001, modificată, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat precum și la regiile autonome, Ordinul 144/2005 privind aprobarea Precizărilor pentru determinarea sumelor care fac obiectul repartizării profitului, conform Ordonanței nr 64/2001, și Ordinul MF nr 5394/2023, privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale MFP

CAP. IV ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE

În perioada 01.01.2023-31.12.2023, activitatea societății a fost direcționată pe asigurarea serviciilor publice după cum urmează:

a. SECȚIA SPAȚII VERZI

Activitatea de spații verzi a presupus efectuarea de activități specifice după cum urmează:



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

- Proiectare spații verzi : conceperea de soluții de amenajare a spațiilor verzi în deplină armonie cu arhitectura zonei (clădiri, monumente, geometrie stradală, unghi de vizibilitate, vedere aeriană): amenajarea și întreținerea spațiilor verzi (plantarea de flori sezoniere, arbori, arbuști, trandafiri în parcuri, grădini, scuaruri, păduri publice, aliniamente stradale, esplanade, cimitire, jardiniere, zone de agrement)
- Operațiuni de întreținere a spațiilor verzi (cosiri, pliviri, udări)
- Producerea materialului dendrofloricol necesar plantărilor în cadrul Pepinierii T. Neculai și a Serei proprii, după cum urmează:
 - Arbori ornamentali-diferite specii
 - Arbuști ornamentali-diferite specii
 - Trandafiri
 - Flori sezoniere, anuale, bianuale, perene
- Tăieri de fomare arbori și arbuști, tunderea gardurilor vii, doborârea arborilor uscați sau care prezintă pericol de prăbușire
- Salubritate grădini publice, parcuri, cimitire, locuri de agrement: măturarea, strângerea deșeurilor, golirea coșurilor stradale, precum și îndepărtarea zăpezii și a gheții de pe alei în perioada de iarnă

b. SECTOR VERSANȚI, PODURI, MONUMENTE

Există zone în municipiu care au necesitat lucrări ample de amenajare și întreținere a sistemelor de ranforsare a versanților, precum și a sistemelor de drenaj și dirijare a apelor subterane.

Ca și principale activități amintim:

- Reparații pereuri, rigole dalate, gabioane;
- Lucrări de control și mufare țevi și conducte din sistemul de drenaj existent;
- Executări cămine de vizitare;
- Executări lucrări de asanare și dirijare a apelor de suprafață și adâncime;
- Lucrări de decolmatare a sistemului de drenaj (chesoane, cămine, foraje);
- Întreținerea zonelor aferente lucrărilor de consolidare;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat: 3845
ISO 9001:2015

- Inscripționarea și marcarea lucrărilor.

De asemeni o echipă din cadrul acestei secții a executat lucrări de întreținere periodică a podurilor, podețelor pietonale și a pasajelor auto de pe raza Municipiului Iași. lucrări ce constau în repararea, vopsirea și revopsirea parapetilor, igienizarea pe și sub poduri și podețe, reparații trepte de acces, reparații pereuri dalate și din piatră în zona podurilor, ungerea aparatelor de reazem.

Tot în cadrul Secției Versanți, Poduri, Monumente s-a desfășurat activitatea de Fântâni Arteziene și Monumente, activitate ce a constat în supravegherea, întreținerea și repararea monumentelor istorice, pe baza avizului Comisiei Monumentelor Istorice din cadrul Departamentului Culturii și Cultelor al Patrimoniului Cultural Național.

c. SECTOR MOBILIER URBAN, COMPARTIMENT SEMNALIZARE RUTIERĂ ȘI SEMAFORIZARE

Sectorul de Mobilier Urban a avut ca principale atribuții amplasarea de bănci și alt piese de mobilie urban în parcuri, grădini și esplanade, cât și pe unele artere intens circulate pietonal, în stații ale mijloacelor de transport în comun, în locuri de agrement, în piețe și parcuri de joacă cât și întreținerea celor existente deja.

Activitatea de Semnalizare Rutieră a constat în executarea și amplasarea de indicatoare rutiere noi în locurile stabilite de Comisia de Circulație din cadrul Primăriei Iași, precum și în supravegherea, întreținerea și înlocuirea semnalizatoarelor rutiere existente. Deasemenea ca și activități specifice ale acestui sector amintim: montarea de indicatoare cu denumiri stradale, amplasare de popici pentru fluidizarea traficului, reparații la refugiile pietonale, executarea și montarea de banere.

Activitatea de semaforizare a avut ca principale activități următoarele: înlocuirea corpurilor de iluminat, intervenții la instalația electrică și electronică a semafoarelor, înlocuirea corpurilor de semafoare. Același sector s-a ocupat cu executarea instalațiilor electrice de alimentare cu energie electrică, precum și cu lucrări de iluminare și sonorizare cu ocazia diferitelor sărbători și manifestări ce au avut loc în decursul anului, pe raza Municipiului Iași.

d. SECȚIA CIMITIRE

Activitatea de administrare a cimitirilor, prin care a fost asigurată întreaga gamă de servicii, lucrări și obiecte necesare ceremoniilor funerare.

Sc Servicii Publice Iași SA administrează activitatea celor cinci mari cimitire existente pe raza Municipiului Iași: Cimitir Eternitate, Cimitir Petru și Pavel, Cimitir Sf. Treime, Cimitir Sf. Vasile, Cimitir Buna Vestire.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat: 3845
ISO 9001:2015

Activitatea cimitirelor se împarte în două mari categorii:

- Activitatea de întreținere a cimitirilor, care cuprinde totalitatea lucrărilor de curățenie și întreținere care se efectuează în incinta cimitirelor și anume:
 - ✓ Întreținere spații verzi: curățiri, tăieri, plantări de copaci, plantări de gard viu, arbuști și flori, lucrări de defrișare a vegetației din parceleși a perimetrului exterior al cimitirului, activitate de salubritate cimitire(maturat alei, curățat rigole, golit coșuri, curățat alei de zapadă și gheață)
 - ✓ Activitatea de servicii funerare : servicii specifice de înhumări –deshumări, servicii specifice asigurate la salile de parastas

Având în vedere prevederile legale, directorii societății sunt obligați să urmărească aspecte ce țin de asigurarea conducerii executive și de buna guvernare a acesteia. Activitatea trebuie să se încadreze strict în cadrul prevederilor legale, fără interpretări sau analize superficiale a situațiilor care pot aduce dezavantaje de orice fel operatorului. Având în vedere activitatea de management în cadrul S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A. directorii au acționat și vor acționa și pe viitor pentru realizarea obiectivelor strategice stabilite în Scrisoarea de Așteptări

Planul de acțiune avut în vedere pentru atingerea obiectivelor propuse în anul 2023:

a) Eficiență economică

Obiective	Măsuri specifice
Optimizarea permanentă a costurilor de producție de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și la nivelul serviciilor cerute de consumatori, să se realizeze cu costuri minime pentru aceștia.	-Revizuirea categoriilor de cheltuieli ce intră în componența și în calculul costului de producție, astfel încât, pentru echilibrul consumatorului, nivelul serviciilor oferite să fie în concordanță cu nivelul serviciilor cerute de către aceștia.
Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare, modernizare și dezvoltare, conform principiului eficienței costului și a calității maxime în funcționare, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației.	-Actualizarea periodică a prețurilor și tarifelor, în funcție de influențele intervenite în costurile de operare: -Implementarea tarifelor aprobate: -Consolidarea poziției pe o piață concurențială, prin aplicarea unor tarife competitive și îmbunătățirea calității lucrărilor executate și a serviciilor prestate de



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro. Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Hr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

societate.

b) Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor

Obiective	Măsuri specifice
Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor prestate în scopul îndeplinirii obligațiilor din Contractul de Delegare.	<ul style="list-style-type: none">-Creșterea gradului de realizare a programului de investiții, cu impact asupra majorării activului bilanțier;-Menținerea și dezvoltarea capacităților de producție corelate cu cele ale pieței specifice, prin realizarea investițiilor propuse;-Preocuparea în acumularea resurselor financiare.-Aplicarea facilităților fiscale oferite de către stat prin achiziții de mijloace fixe din profitul reinvestit
Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației	<ul style="list-style-type: none">-Dimensionarea corespunzătoare a bugetului;-Prioritizarea programului de investiții în funcție de nevoi și oportunități;-Program de instruire flexibil, astfel încât societatea să dispună în permanență de personal competent.
Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client.	<ul style="list-style-type: none">-Efectuarea unor studii de piață în ceea ce privește identificarea nevoilor cetățenilor;-Reprezentare la evenimentele de profil;-Îmbunătățirea ofertei de servicii pentru parteneri;-Noi sisteme de promovare a societății;-Programe de construire baze de date de interes pentru parteneri.
Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de noi tehnologii.	<ul style="list-style-type: none">-Reevaluarea bunurilor și materialelor folosite din punct de vedere calitativ;-Studiu de piață în ceea ce privește noi



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat: 3845
ISO 9001:2015

	<p>tehnologii apărute în domeniul de activitate în care unitatea operează . în strictă concordanță cu specializarea personalului în noile tehnologii apărute:</p> <p>-Alegerea furnizorilor pe principiul îmbunătățirii continue a calității.</p>
--	---

c) Orientare către client

Obiective	Măsuri specifice
Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse.	-Promovarea respectului și transparenței prin tratamentul egal al tuturor consumatorilor; -Instruirea periodică a personalului în vederea optimizării comunicării cu consumatorii.
Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu.	-Implementarea unei relații de comunicare cu populația, autoritățile locale, organismele de control;

d) Competența profesională

Obiective	Măsuri specifice
Creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății.	-Selecția personalului pe criterii de profesionalism; -Definirea responsabilităților, a criteriilor și obiectivelor de performanță individuală în concordanță cu obiectivele generale ale societății; -Revizuirea periodică a sistemului de evaluare a performanțelor individuale, în concordanță cu obiectivele societății; -Implementarea unui sistem de recompensare echitabil, bazat pe rezultatele obținute în urma evaluării individuale a performanțelor; -Încurajarea muncii în echipă;
Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism.	-Identificarea de programe de calificare, recalificare, perfecționare și instruire;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

	<ul style="list-style-type: none">-Sprijinirea personalului în a-și dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri modern;-introducerea în bugetul anual aprobat a fonturilor necesare realizării planului de pregătire profesională ;-realizarea de schimburi de experiență cu alte instituții ale statului specializate în domeniile în care acționează unitatea
<p>Crearea unui mediu favorabil învățării în companie și sprijinirea angajaților în a le dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de training.</p>	<ul style="list-style-type: none">-Sprijinirea comunicării și relaționării între compartimentele societății, ce poate fi concretizată prin lucrări comune de analize specifice activității fiecărui compartiment;-Identificarea workshop-urilor cu specific în tehnologiile inovatoare din domeniul și sprijinirea personalului în participarea la acestea.

CAP.V ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

Pentru S.C. Servicii Publice Iași SA, factorul uman a reprezentat întotdeauna principala sursa de atingere a obiectivelor fixate. În acest context politica de resurse umane, dezvoltată la nivelul societății, a luat în considerare fiecare salariat ca o individualitate distinctă, cu calități specifice.

Sarcinile stabilite în fișa postului sunt specifice fiecărui angajat, echilibrate cantitativ pentru a putea fi îndeplinite astfel încât să nu prezinte nici un risc în ceea ce privește calitatea activității. Mai mult, în vederea asigurării concordanței dintre cerințele și standardele postului și calificativele angajatului, precum și pentru asigurarea unui sistem motivațional, care să determine creșterea performanțelor individuate, a fost implementat un sistem de evaluare a performanțelor profesionale individuale.

Prioritățile resurselor umane de-a lungul perioadei analizate au fost:

- asigurarea resurselor umane necesare pentru realizarea programelor de activitate ale societății;

- aplicarea într-o manieră unitară pe întreaga societate a legislației în domeniul muncii și protecției sociale

- adaptarea continuă a structurii de organizare

- utilizarea mai rațională a personalului, prin aplicarea unui management performant și prin redistribuirea și acoperirea cu sarcini a personalului existent;

- respectarea normelor de personal;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 **C.U.I.:** 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

Principalele activități au fost:

- înregistrarea personalului la Inspectoratul Teritorial de Muncă prin programul REVISAL.
- întocmirea dosarelor individuale. aplicarea dispozițiilor legale și a regulamentelor unității.
- întocmirea statisticilor de personal și înregistrarea mișcărilor de personal.
- urmărirea salariilor de încadrare individuale, a sporurilor și a celorlalte bonusuri prevăzute prin C.C.M:
 - stabilirea nivelului ajutoarelor și adaosurilor salariale și a modului de acordare a lor s-a realizat prin negocieri cu salariații prin reprezentanții lor. urmărindu-se respectarea încadrării în cheltuielile cu personalul prevăzute în bugetul aprobat pe societate:
 - aplicarea tuturor modificărilor privind legislația muncii.

În perioada de referință numărul mediu de salariați a fost de 573 din care 475 de persoane au fost muncitori.

Cheltuielile cu salariile, bonificațiile și bonusurile acordate salariaților au fost în această perioadă, în valoare de 38.178.255 lei.

Prin decizia Consiliului de Administrație nr.985/29.03.2023 în urma căreia au fost desemnați directorii societății . pentru a reprezenta societatea în cadrul negocierilor vizând modificarea Contractului Colectiv de Muncă întocmit la nivelul societății aferent perioadei cuprinse între anii 2022-2024 se stabilește indexarea salariilor cu un procent de 10% începând cu 01.04.2023 și o nouă grilă de salarii.

În urma creșterii salariilor și a creșterii salariului minim pe economie de 3000 lei începând ce 01.01.2023. Conform H.C.L. nr.60/27.02.2023 se modifică contractul de delegare a Gestiunii Serviciilor Publice nr. 78115/01.09.2010 anexa 5, art.3 având următorul conținut: " *Valoarea manoperei aferente lucrărilor executate se va deconta , respectând normele de timp pe articole din indicatorul de norme de deviz. la tariful orar de 31,17 lei/oră începând cu 01.03.2023* "

Creșterea manoperei orare pentru personalul direct productiv a fost avută în vedere la fundamentarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2023, în baza O.G. nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.

În Bugetul de Venituri și Cheltuieli al anului 2023, cheltuielile de personal au fost prevăzute la valoarea de 42,92 milioane lei . cu 20,47% mai mari decât cele înregistrate la nivelul anului 2022. În cadrul acestora, cheltuielile de natură salarială pentru întreg personalul unității au fost estimate la valoarea de 39,96 milioane lei, rezultând un câștig mediu lunar pe salariat la nivelul întregii unități (cheltuieli de natură salarială/ număr de salariați) de 5.568.14 lei /persoană (33.68 lei/oră).

Conform datelor publicate de Institutul Național de Statistică pe ramura de Activități de servicii administrative și activități de servicii suport, în care se încadrează SC Servicii Publice Iași SA, câștigul salarial mediu brut pe ramură aferent lunii decembrie 2022 (ultima lună fundamentată statistic la această dată) este 5.525 lei (33.42 lei/oră).



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spias.ro, Email: office@spiiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

Comisia Națională de Prognoză, prin prognoza de toamnă pe termen mediu pentru perioada 2022-2026, proiectează, în cadrul principalilor indicatori macroeconomici, un indice al prețurilor de consum după cum urmează:

Nr. crt.	Indicele prețurilor de consum	2022	2023	2024	2025	2026
01	-în medie anuală	15,2	8,00	3,7	2,9	2,6

După estimările Comisiei Naționale de Prognoză, câștigul salarial mediu brut pentru anul 2023 a fost estimat să crească cu 11.14% până la un nivel de 6.789 lei față de 6.095 lei în anul 2022.

Începând cu data de 1.10.2023 prin Hotărârea Guvernului se majorează salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată la 3.300 lei lunar începând cu 1 octombrie 2023, fiind necesară alinierea salariilor angajaților societății la prezenta prevedere.

În urma deciziei Consiliului de Administrație nr. 1058/21.11.2023 prin care sunt desemnați directorul general al societății și directorul economic pentru a reprezenta societatea în cadrul negocierilor vizând modificarea Contractului Colectiv de Muncă întocmit la nivelul societății pentru perioada 2022-2024, se stabilesc următoarele aspecte:

- Începând cu data de 01.12.2023, se diminuează valoare, respectiv contravaloarea în bani a mesei calde acordate de angajator de la suma de 22 lei/zi lucrătoare la 13 lei/zi lucrătoare, în limita sumei de 299 lei brut/salariat/lună;
- Se modifică grila de salarii la nivel de unitate prin creșterea fiecărui salariu existent cu suma de 200 lei brut;
- Începând cu data de 1.12.2023 se diminuează indemnizația primită ca urmare a ieșirii la pensie pentru limită de vârstă, pensie anticipată, pensie anticipată parțială de la două salarii avute în luna pensionării la un salariu, în funcție de posibilitățile financiare pe care le are societatea

CAP.VI ACTIVITATEA DE INVESTITII

Programul de investiții, dotări și surse de finanțare, are ca scop estimarea programului de investiții și încadrarea acestuia în sursele de finanțare, conform prevederilor legale. Potrivit listei de investiții pentru anul 2023, rectificată prin Hot. A.G.A. nr 302/15.12.2023, cheltuielile pentru investiții planificate a se efectua în anul 2023, sunt în sumă de 5.464,40 mii lei, din care:

- 1.508,09 mii lei la categoria Construcții;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 **C.U.I.:** 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Hr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

- 3.612,81 mii lei categoria Mașini, echipamente și mijloace de transport
- 270,50 mii lei alte active fixe:
- 73,00 mii lei reprezentând alte servicii.

În perioada analizată au fost demarate investiții din categoria construcții ,în regie proprie sau în contracte de prestări servicii, în valoare totală de 1.143.074,28 lei după cum urmează:

- Containere maritime 4 buc 60.000 lei
- Container tip birou 2 buc 40.000 lei
- Sistem panouri fotovoltaice 100kw 361.500 lei
- Refacere drum intern Pepinieră 1900 mp 500.048,52 lei
- Amenajare platformă ciur 14.166,08 lei
- Branșament energie electrică Petru Movilă 3.604,47 lei
- Branșament apa-canal Petru Movilă 3.258,26 lei
- Amenajare spațiu linie producere brichete 160.496,95 lei

La capitolul Mașini, echipamente și mijloace de transport, în perioada analizată au fost achiziționate mijloace fixe în valoare totală de 3.131.505,20 lei, și anume:

- Tractoraș gazon 2 buc 33.512,60 lei
- Motocoase 7 buc 25.229,40 lei
- Betonieră 1 buc 7.540,00 lei
- Tocător crengi+macara graifer 1buc 580.000,00 lei
- Utilaj infil granule pt gazon 325.000,00 lei
- Camion 442.900,00 lei



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

-
- Autocisternă 1 buc 559.997.42 lei
 - Incărcător frontal caterpillar 325.000.00 lei
 - Linie producere peleți 1buc 252.664.81 lei
 - Motofierăstrău 2 buc 6.688.25 lei
 - Motocultor 15.897.71 lei
 - Freză îngropat pietre 1 buc 45.751.84 lei
 - Scenă modulară 336.000.00 lei
 - Benzi transportoare ciur 48.950.00 lei
 - Cositoare pentru tractor 17.500.00 lei
 - Kit aparat sudură fibră optică 8.500.00 lei
 - Mașină debitat profile metalice 3.812.84 lei
 - Malaxor turbă 29.235.29 lei
 - Cazan pe bază de peleți putere 200 kw 67.325.04 lei

La capitolul alte active fixe a fost recepționat obiectivul

- Modernizare sistem video Pepinieră 108.603.25 lei

De asemenea au fost achiziționate din categoria Alte servicii în valoare totală de 27.827.90 lei :

- aplicație informatică RO-eFactură 25.000.00 lei
- servicii conexe stație compost 2.590.81 lei
- servicii conexe Petru Movilă 237.09 lei

La capitolul Mobilier, aparatură de birotică nu vor putea fi făcute investiții , conform O.U.G. nr.34/12.05.2023, arrt.III, alin.1.pct. a și b:” În anul 2023, începând cu data intrării în vigoare a



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Necălași nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat: 3845
ISO 9001:2015

prezentei ordonanțe de urgență, autorităților și instituțiilor publice, indiferent de modul de finanțare și subordonare, inclusiv activităților finanțate integral din venituri proprii înființate pe lângă acestea, li se interzice achiziționarea, preluarea în leasing sau închirierea de: a) autoturisme, astfel cum sunt acestea definite la art. 3 pct. 2 din Ordonanța Guvernului nr. 27/2011 privind transporturile rutiere, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 109/2014, cu modificările și completările ulterioare; b) mobilier și aparatură birotică, așa cum sunt prevăzute în grupa 3 „Mobilier, aparatură birotică, sisteme de protecție a valorilor umane și materiale și alte active corporale”, subgrupele 3.1. „Mobilier” și 3.2. „Aparatură birotică” din cadrul Hotărârii Guvernului nr. 2.139/2004 pentru aprobarea Catalogului privind clasificarea și duratele normale de funcționare a mijloacelor fixe, cu modificările ulterioare, precum și obiecte de inventar de natura acestora, în scopul dotării spațiilor cu destinația de birou.”. Sumele prevăzute la acest capitol, au fost redistribuite pe celelalte capitole bugetare.

Valoarea totală a investițiilor realizate în perioada 01.01.2023-31.12.2023 este de 4.411.010.63 lei după cum urmează:

- construcții - 100.000 lei.
- terenuri și amenajări - 674.711,55 lei.
- achiziții instalații și mașini - 3.495.596,01 lei.
- mobilier, aparatură birotică - 108.603,25 lei.
- investiții în curs - 7.099,82 lei
- imobilizări necorporale - 25.000 lei

Situația activelor imobilizate în anul 2023 se prezintă astfel:

Denumirea elementului de imobilizare (*)	Valoare bruta (**)				Ajustări de valoare (***) (amortizări și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare)			
	Sold la începutul exercitiului financiar	Cresteri (***)	Cedări, transferuri și alte reduceri	Sold la sfârșitul exercitiului financiar	Sold la începutul exercitiului financiar	Ajustări înregistrate în cursul exercitiului financiar	Reduceri sau reluări	Sold la sfârșitul exercitiului financiar
0	1	2	3	4 = 1-2+3	5	6	7	8 = 5-6+7
Imobilizări necorporale								
Cheltuieli de constituire și amortizabile de dezvoltare	0	0	0	0	0	0	0	0
Alte imobilizări	266.310	28.108	0	294.418	218.297	25.925	0	244.221
Avansuri și imobilizări necorporale în curs	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	266.310	28.108	0	294.418	218.297	25.925	0	244.221
Imobilizări corporale								
Terenuri și amenajări	3.000.802	674.712	0	3.675.514	330.844	173.345	0	404.189
Contracte	9.618.895	100.000	0	9.718.895	3.409.343	482.200	0	3.892.543
Instalații tehnice și mașini	20.800.700	3.951.193	260.435	24.198.461	13.588.414	1.809.769	188.042	15.210.261
Instalații tehnice și mașini	0	0	0	0	0	0	0	0
Alte instalații, obiecte și mobilier	1.008.435	108.603	3.149	1.111.899	595.155	175.160	3.148	767.163
Avansuri și imobilizări corporale în curs	524.844	2.153.995	2.502.490	76.152	0	0	0	0
TOTAL	33.987.985	6.888.503	2.769.076	38.107.412	17.827.283	2.640.474	192.190	20.275.567
Imobilizări financiare								
AJUSTĂRI PENTRU DEPRECIERE - TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	34.254.295	6.916.611	2.769.076	38.401.830	18.045.580	2.666.399	192.190	20.519.789



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

CAP.VII. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ

Obiectivele și criteriile de performanță, stabilite prin anexa la contractul de mandat, încheiate cu directorii societății pentru perioada 01.01.2023-31.12.2023, se prezintă astfel:

Tip	Categorie Obiective CA	Indicator de performanță	Formula de calcul	UM	Realizări	Pondere	Nivel anual programat	Procent realizare	Indice realizare
							2023		
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FIN	Pondere cheltuieli cu personalul	Pondere cheltuieli cu personalul	Cheltuieli cu personalul / Cifra de afaceri *100	%	41.008.444 / 71.621.725 = 57,26 %	15%	<70%	Nivel programat Nivel realizat *100= 122,25%	18,34%
	Obținerea unei marje optime de profit care să permită dezvoltarea în continuare a societății	Grad de îndatorare	(Datorii totale / Capitaluri proprii)*100	%	10.701.327 / 48.281.249 *100 = 22,6%	10%	<30%	Nivel programat Nivel realizat *100= 135,38%	13,54%
	Realizarea investițiilor programate	Grad de realizare investiții (valoric)	Valoare investiții realizate / investiții în curs / Investiții planificate conform BVC*100	%	44.1010.63 / 5.464.400 *100 = 80,72%	15%	>65%	Nivel realizat Nivel programat* 100= 124,18%	18,63%



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

SP	Satisfacția clienților	Capacitatea de onorare a comenzilor	Comenzi onorate PMI Total comenzi primite PMI	%	391.398 98,24%	10%	≥ 80	Nivel realizat Nivel programat* 100= 122,80%	122,80%
	Satisfacția clienților	Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații	Durata impusă de lege, de răspuns la sesizări și reclamații (30 zile)-durata medie de răspuns an curent	nr	30-5=25 zile	10%	<cu minim 2 zile	Nivel programat Nivel realizat* 100= 112%	112,0%
OP	Creșterea portofoliului de clienți	Venituri terți din total venituri	Total venituri terți/Cifra de Afaceri	%	11.670.517/ 71.621.725 = 16,29%	10%	> 15%	Nivel realizat Nivel programat* 100= 108,60%	108,60%
OP	Reducerea consumurilor de energie	Procentul investiției în proiecte de producere a energiei verzi regenerabile	Total investiții realizate în energie alternativă: capital total cheltăit din fonduri alocate la capitolul investiții în bugetul anual aprobat	%	1.261.489.85 4.411.010.63 = 28,60%	10%	>5%	Nivel realizat Nivel programat *100=572%	57,2%
GC	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Raportarea indicatorilor de performanță ai Directorilor	Raportarea semestrială a situației indicatorilor de performanță financiari și	Nr rapoarte	Termen legal	10%	Minim 4	DA = 100 %	100%



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat: 3845

ISO 9001:2015

			nefinanciari ai directorilor si transmiterea catre Consiliul de Administartie						
	Integritate instituțională	Introducerea și menținerea măsurilor de prevenție și gestionare a riscului. ea element al Planului de administrare	Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementul riscurilor	Nr. rapo 1 arte		10%	anual	DA = 100 %	10%

1. Pondere cheltuieli cu personalul

Ponderea cheltuielilor cu personalul din total cheltuliei reflectă eficiența economică a firmei, pentru ca factorul salarii poate fi unul dinamic.

→ Indicator : Pondere cheltuieli cu personalul

→ Formula de calcul (**C personal** = Cheltuieli cu personalul / Cifra de Afaceri * 100

→ Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau $\geq 100\%$ după cum urmează:

✓ $\geq 100\%$ - Dacă se atinge sau se depășește ținta stabilită.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

✓ 0% - Dacă nu se atinge ținta stabilită

Sursa de informații: Bilanțul din perioada de referință și Bugetul de venituri și cheltuieli

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, acest indicator este calculat pentru perioada 01.01-31.12.2023 la un nivel de 57.26% sub nivelul maxim programat de 70%, ceea ce indică atât importanța pe care o are gradul de satisfacție al salariaților în activitatea desfășurată, dar și dorința societății de a încadra cheltuielile de natură salarială în limitele bugetate, de a avea o productivitate a muncii în creștere și de a crea un echilibru între aceste cheltuielile cu personalul și restul cheltuielilor pe care le realizează pentru a-și putea desfășura activitatea în condiții optime

2. Gradul de îndatorare:

În contextul realizării activității societății se urmărește asigurarea unui echilibru cu privire la gradul de îndatorare.

Acest indicator oferă informații despre:

- Rata gradului de îndatorare.

→ Obiectiv: ≤ 30

→ Formulă indicator $G_{\text{imm}} = \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Capitaluri proprii}} \times 100$

→ Sursa informațiilor: bilanț, balanța lunară

Gradul de îndatorare este un indicator, bineînțeles, al îndatorării și calculează proporția în care activul total este finanțat din alte surse decât cele proprii, cum sunt credite, furnizori, datorii la stat.

În condiții normale de activitate gradul de îndatorare trebuie să se situeze în jur de 50%. Un nivel peste 80% arată o dependență ridicată față de credite. Gradul de îndatorare nu arată capacitatea reală a companiei de a-și plăti datoriile ci doar nivelul de risc asumat față de creditorii.

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, indicatorul privind gradul de îndatorare este calculat pentru PERIOADA 01.01.2023-31.12.2023 la un nivel de 22.16% sub nivelul maxim programat de 30%.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat: 3845
ISO 9001:2015

3. Gradul de realizare a investițiilor

Prevederile art.29. alin(11) din OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare. *în mod obligatoriu cuprind obiective cuantificabile privind... realizarea planului de investiții.*

→ Obiectiv: realizarea proiectelor de investiții din planul de dezvoltare(plan de investiții) aprobat

→ Formula:
$$Ipi = \frac{\text{Valoarea investițiilor realizate} - \text{investiții în curs}}{\text{Investiții planificate în B+C}} \times 100$$

→ Sursa informațiilor :documentele interne de la compartimentele achiziții, economic și tehnic

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2023-31.12.2023 la un nivel de 80.72% peste nivelul minim programat de 65%.

4. Capacitatea de onorare a comenzilor primite

Capacitatea de a onora comenzile primite reprezintă un indicator al modului calitativ de îndeplinire a serviciilor de către SPI pentru clientul principal, Municipiul Iași.

→ Indicator: Capacitatea de a onora comenzile

→ Formula:
$$Ocom = \frac{\text{comenzi onorate PMI}}{\text{total comenzi primite PMI}}$$

→ Se utilizează terminologia

→ Mod de calcul: Se vor lua în considerare comenzile primite și onorate, în perioada de referință.

Acest indicator este sensibil la foarte multe variabile care nu sunt în controlul managementului executiv sau neexecutiv.

SPI Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi considerat atins astfel:

✓ >100% - dacă se atinge sau se depășește ținta stabilită de min. 80%.

✓ 0% dacă nu se atinge ținta stabilită.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277963

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

→ Sursa informațiilor: Evidenta structurii responsabile

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA . acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2023-31.12.2023 la un nivel de 98.24% peste nivelul programat de 80%.

5. Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații:

Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații reprezintă un indicator al modului calitativ de îndeplinire a serviciilor de către SOCIETATE pentru cetățenii au nemulțumiri cu privire la activitatea desfășurată de SPI.

→ Indicator: Satisfacția clienților

→ Formula: $\text{Reclam} = \frac{\text{durata impusă de lege, de răspuns la sesizări și reclamații (30 zile)} - \text{durata medie de răspuns an curent}}{\text{durata impusă de lege, de răspuns la sesizări și reclamații (30 zile)}}$

SPI Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi considerat atins astfel:

- ✓ $\geq 100\%$ - dacă se atinge sau se depășește ținta stabilită
- ✓ 0% dacă nu se atinge ținta stabilită.

Sursa informațiilor: Structura responsabilă pentru gestionarea reclamațiilor

Din datele puse la dispoziție de Serviciul Tehnic Producție , care a centralizat pentru perioada 01.01.2023-31.12.2023 reclamațiile primite și modalitatea de răspuns la acestea , reiese faptul că în perioada analizată au fost un număr de 1.712 de sesizări și reclamații , cu o medie de 5 zile de răspuns la fiecare dintre acestea Din totalul sesizărilor și reclamațiilor primite în perioada ianuarie-decembrie 2023, aproximativ 90% au fost referitoare la activitatea de spații verzi, operațiuni de toaletare/ tăiere/ curățirea vegetației.

6. Venituri terți din total venituri

Nivelul veniturilor din contractele cu terții față de total cifra de afaceri reprezintă capacitatea societății de a-si asigura cash flow si a fi prezenta pe piata de servicii din Municipiu.

→ Obiectiv: Venituri din contractele cu terții.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. Certificat : 3845

ISO 9001:2015

→ Formula: V_{terti} = Total venituri terți / Cifra de Afaceri.

→ Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

✓ $\geq 100\%$ - Dacă crește indicatorul cu minim ținta propusă.

✓ 0% - Dacă nu crește indicatorul cu ținta propusă.

→ Sursa informațiilor: Departamentul economic.

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2023-31.12.2023 la un nivel de 16.29% peste nivelul programat de 15%.

7. Procentul investiției în proiecte de producere a energiei verzi regenerabile

Reducerea consumurilor de energie din surse convenționale și înlocuirea cu energie din surse regenerabile, proprii.

→ Obiectiv: proiecte de investiții în energie verde

→ Formula: **ENERverde** = $\frac{\text{Total investiții realizate în energie alternativă}}{\text{capital total cheltuit din fondurile alocate la capital investiții în bugetul anual aprobat}}$

→ Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

✓ $\geq 100\%$ - Dacă se îndeplinesc minim țintele stabilite.

✓ 0% - Dacă nu se îndeplinesc țintele stabilite.

Sursa informațiilor: structura organizatorică responsabilă

În contextul realizării activității societății se urmărește minimizarea costurile de exploatare ale societății , în ceea ce privește consumul de energie și creșterea surselor alternative de energie regenerabilă.

La nivelul anului 2023 în lista de investiții sunt prevăzute obiective de producere a energiei verzi, în valoare totală de 1.261.489.85 lei : sistem panouri fotovoltaice 100kw, linie producție



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Hr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

peleți.cazan pe baza de peleți , tocător crengi. linie producere brichete reprezentând 28.60% din total fonduri cheltuite .aferente investițiilor pentru anul bugetar 2023.

Acest indicator este realizat în proporție de 28.60% la data de 31.12.2023 . peste nivelul programat de 5%.

8. Raportarea indicatorilor de performanta ai directorilor

Monitorizarea calendarului raportărilor pentru încadrare în termen

→ Obiectiv: Încadrarea în termenele legale de raportare a Indicatorilor Cheie de Performanță

Raportarea semestrială a situației indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administrație și transmiterea către structura de guvernare

→ Sursa: Adresele de transmitere a raportărilor față de calendarul stabilit.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%.

9. Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementul riscurilor

Asigurarea măsurilor de prevenire și gestionare a riscului la nivelul societății de către structurile de conducere ale societății.

→ Obiectiv: Introducerea și menținerea măsurilor de prevenire și gestionare a riscului, ca element al Planului de administrare.

→ Formula **GEST risc** = Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementul riscurilor.

→ Mod de calcul = Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementul riscurilor.

Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 **C.U.I.:** 27277963

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

- ✓ 100% - Dacă nu se înregistrează abateri (valoarea indicatorului 0).
- ✓ 0% - dacă se înregistrează abateri (valoarea indicatorului > 0).

→ Sursa informațiilor: Documentele de raportare: raportul anual al administratorilor, situațiile financiare etc .

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%.

Gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță la data de 31.12.2023

Gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță, la data de 31.12.2023, a fost realizat în procent de 162.05% .

În concluzie se desprinde faptul că societatea are resursele necesare unui front de lucru mai mare, poate răspunde la toate solicitările beneficiarilor, atâ timp cât aceștia au fondurile bănești necesare.

DIRECTOR GENERAL,

Ing. LAURENȚIU IVAN

DIRECTOR ECONOMIC

Ec ADOCHIEI ROXANA