



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat : 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



Nr. /

RAPORT

**privind gradul de realizare a indicatorilor de performanță ai administratorilor neexecutivi,
pentru perioada 01.01.2024-31.03.2024**

CAP . I ACTIVITATEA SOCIETĂȚII

SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, a fost înființată prin HCL nr. 262/28/08/2010 conform prevederilor Ordonanței nr 71/2002, privind organizarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local și ale legii 31/1990, privind societățile comerciale, și este înregistrată la Registrul Comerțului sub nr . J/22/1098/2010, avand CUI nr. 27277063, atribut fiscal RO .

Societatea are sediul în localitatea Iași Șos.Tudor Neculai nr. 25, desfășurând activitatea pe raza Municipiului Iași .

Conform Actului Constitutiv, aprobat prin HCL nr 309/23/08/2010: activitatea principală a societății, codificată în conformitate cu Codul CAEN este : 8130 – “Activități de întreținere peisagistică”.

Societatea desfășoară și alte activități secundare, în conformitate cu HCL nr. 307/23/23/08/2010 , după cum urmează

- execuție , montare și demontare mobilier stradal ;
- execuție, montare și demontare semne și indicatoare de circulație ;
- execuție , montare și demontare împrejmuiri incinte ;
- întreținere , revizie , montare și reparare aparate și echipamente agrement ;
- execuție lucrări de semnalizare rutieră și întreținere a acestora;
- întreținere , lucrări de consolidare versanți alunecători;
- întreținere , exploatare și reparații fântâni arteziene ;
- întreținere poduri , podețe și pasaje ;
- întreținere și reparații monumente ;
- confecționare materiale electorale și amenajare secții de votare ;
- întreținere și amenajare locuri de agrement ;
- amenajări și dotări specifice pentru activități diverse , festivități și sărbători locale (Ziua Copilului , Ziua Familiei , Sărbătorile Iașului , Sărbătorile de Iarnă , Targul Olarilor și Meștesugarilor tec .) ;
- întreținere baze sportive și zone de agrement ;
- organizarea , administrarea și funcționarea cimitirelor publice ale Municipiului Iași;
- lucrări diverse (dezafectări , demolari construcții , reparații trepte acces , reparații parapeți , lucrări construcții , etc.) ;
- lucrări de investiții ;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

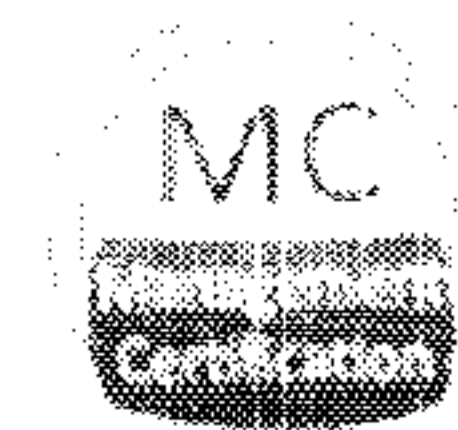
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat: 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



- comerț nespecializat .

În componența societății se află și un număr de 23 puncte de lucru , înregistrate ca sedii secundare , la Registrul Comerțului și la organul fiscal , printre care : cele cinci cimitire aflate în administrarea societății , bazele de producție , sera Tudor Neculai , pepiniera Tudor Neculai , punctele de lucru pentru secția Versanți și Spații Verzi .

SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , are un capital social de 90000 lei , divizat în 9000 acțiuni nominative , cu o valoare nominală de 10 lei fiecare acțiune .

Structura acționariatului la data de 31 03 2024, este :

				lei
Acționari	Nr. acțiuni	%	Val . capital social	din care :vărsat
-Municipiul Iași	9.000	100	90.000	90.000 lei
TOTAL	9.000	100	90.000	90.000 lei

Principala activitate desfășurată de către SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , o reprezintă :

-Serviciile de gospodărie comunală , respectiv :

- administrarea , întreținerea și amenajarea spațiilor verzi ;
- administrarea , întreținerea vesantilor, podurilor , monumentelor ;
- mobilier urban – confecționare și montaj-;
- semaforizare ;
- servicii coloana auto PMI :

-Administrare , întreținere cimitire – activități specifice de pompe funebre :

-Precum și activități de prestări servicii și comerț , respectiv :

- comerț cu amănuntul – prin magazinele aflate în incinta Cimitir Eternitate, Cimitir Buna Vestire, Cimitir Petru și Pavel, Cimitir Sf Vasile, Cimitir Sfanta Treime și la Pepiniera T. Neculai;
- prestări servicii către populație și societăți ;
- blocări mașini,ridicări mașini;
- alte venituri (închirieri auto, chirii , utilități etc.);
- producție vegetală – producerea de material săditor , arbori și arbuști .

ATRIBUȚIILE GENERALE ALE SOCIETĂȚII:

SC Servicii Publice Iași SA se încadrează în categoria întreprinderilor publice al căror principal obiectiv este prestarea de servicii de utilitate publică.

Potrivit art.3 din *O.G. nr.71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local*, cu modificările și completările ulterioare:



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277003

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat: 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



(l) Serviciile de administrare a domeniului public și privat sunt destinate satisfacerii unor nevoi ale comunităților locale, contribuie la ridicarea gradului de civilizație și confort al acestora și grupează activități edilitar-gospodărești și acțiuni de utilitate și interes public local având ca obiect:

b) amenajarea și întreținerea zonelor verzi, a parcurilor și grădinilor publice, a terenurilor de sport, a locurilor de agrement și a terenurilor de joacă pentru copii;

c) amenajarea, întreținerea și exploatarea lacurilor, a strandurilor și a bazelor de odihnă și tratament;

g) instalarea, întreținerea și funcționarea sistemelor de semnalizare și dirijare a circulației urbane în vederea asigurării siguranței traficului și pentru fluidizarea acestuia;

i) amenajarea, organizarea și exploatarea parcurilor, a locurilor publice de afișaj și reclame, a panourilor publicitare, a mobilierului urban și ambientat;

j) înființarea, organizarea și exploatarea unor servicii de întreținere, reparații curente și rehabilitare a fondului locativ aflat în proprietatea unităților administrativ-teritoriale;

m) organizarea și exploatarea activităților de coșerit, ecarisaj, administrarea cimitirelor și crematoriilor, a grădinilor botanice și sau zoologice, a WC-urilor publice;

Prin urmare activitățile desfășurate de Societatea Servicii Publice Iași S.A. sunt activități specifice serviciilor de administrare a domeniului public și privat.

Activitatea desfășurată de întreprinderea publică este în conformitate cu legislația specifică, cu Contractul nr.78115/01.09.2010 de delegare a gestiunii serviciilor publice precum și a actelor adiționale ulterioare.

În vederea realizării obiectului de activitate, societatea are următoarele atribuții:

a) Administrează, întreține și protejează spațiile verzi de pe raza Municipiului Iași:

b) Asigură materialul dendro-floricol și de înmulțire pentru spațiile verzi ce le are în administrare, prin bazele de producție: Sera „Tudor Neculai” și Pepiniera „Tudor Neculai”;

c) Asigură protecția, conservarea fondului vegetal și combaterea dăunătorilor și bolilor din unitățile aflate în administrare:

d) Asigură activitatea de defrișare și toaletare a arborilor din Municipiul Iași în conformitate cu notele de comandă și avizul Comisiei de ordonare a vegetației;

e) Asigură exploatarea și repararea întregului patrimoniu existent în parcuri, grădini, zone verzi, în bazele de producție aflate în administrare, prin formații specializate:

f) Asigură întreținerea și repararea prin forțe proprii și terți, a construcțiilor administrative și de producție, instalațiile de apă, canal, electrice, gaze, a mobilierului din parcuri, a căilor de acces, etc;

g) Asigură întreținerea și repararea monumentelor și fântânilor arteziene amplasate pe teritoriul Municipiului Iași;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27275064

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat: 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



h) Asigură întreținerea și repararea lucrărilor de artă construite pe teritoriul Municipiului Iași;

i) Asigură întreținerea și repararea lucrărilor de consolidare a versanților;

j) Asigură confecționarea, întreținerea, montarea și repararea mobilierului urban și a semnelor de circulație;

k) Asigură montarea, repararea și întreținerea semafoarelor;

l) Întocmește și înaintează teme pentru studii și proiecte, serviciilor specializate din Primărie;

m) Întocmește planul de achiziții pentru utilaje, mașini și instalații pentru re tehnologizarea capacităților de producție și modernizarea activităților și serviciilor prestate;

n) Asigură cooperare tehnico-economică cu instituțiile publice, regii și societăți comerciale, cu firme din țară și străinătate și cu specialiști din diverse domenii;

o) Asigură funcționarea și organizarea cimitirelor publice, ale Municipiului Iași, oferind întreaga gamă de servicii specifice;

Ponderea fiecărei categorii de activitate în totalul cifrei de afaceri este următoarea :

lei

Indicatorul	Suma	Ponderea veniturilor în cifra: de afaceri (%)
CIFRA DE AFACERI	16.578.270	100
- V. din gospod comunala	13.596.330	82.01
- V. din act de cimitire și PF	2.459.113	14.83
- V. din comerț	180.050	1,09
- V. din prestări servicii-terti	342.777	2.07

Se observă că în totalul cifrei de afaceri ponderea cea mai mare o au veniturile realizate din activitățile de gospodărie comunala, în relația cu Primăria Mun Iași, respectiv 82,01%

Pentru realizarea obiectului de activitate societatea noastră colaborează cu Primăria Municipiului Iași, agenți economici și populație, după cum urmează :

Lei

Nr. Crt.	Partener	Volumul rel com la data de 31.03.2024
1	-Primăria Municipiului Iași	13.596.330
2	- Alte Persoane fizice/juridice	2.981.940



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27275063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat : 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



Având în vedere prevederile Ordonanței de urgență nr. 115/15.12.2023, prin care la care la art. LXVIII din Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung la Art. XXXII. alin. (1) și (2) se modifică după cum urmează:

(1) Posturile vacante existente la nivelul structurilor organizatorice ale operatorilor economici la data intrării în vigoare a prevederilor prezentei legi, pentru care nu au fost declanșate procedurile pentru ocuparea acestora, se ocupă prin concurs sau potrivit metodologiei existente la nivelul operatorilor economici pe baza hotărârii consiliului de administrație, în limita maximă a 7.5% din posturile vacante existente, până la 30 iunie 2024.

(2) Restul posturilor vacante existente la data intrării în vigoare a prezentei legi după aplicarea prevederilor alin. (1) la nivelul operatorilor economici se desființează și nu se pot reînființa pe o perioadă de 6 luni de la termenul prevăzut la alin. (1).

La data de 31.03.2024 în organigrama și statul de funcții aprobate prin Hotărâre A.G.A., SC Servicii Publice SA Iași, are un număr aprobat de 632 posturi și un număr efectiv de salariați de 608 persoane, cu următoarea structură :

- contract de mandat	- 2
-conducere	- 1
- tesa +teh.productiv	- 97
- muncitori direct productivi	- 532
cu următoarea structură:	
-auxiliari vanzare cu amănuntul	- 2
- pază,protecție civilă	-42
- spatii verzi	- 217
- versanți ,poduri, monumente	- 67
-mobilier urban	- 31
-semnalizare rutieră și semaforizare	- 17
- mecanizare	- 81
- cimitire	- 69
- blocari.ridicari auto	- 6

La sfârșitul perioadei analizate , societatea a realizat un număr mediu scriptic de 562 salariați

CAP . II CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE

Adunarea Generală a Acționarilor este principalul organism de guvernare corporativă al Societății, care decide asupra activității, politicii economice și de afaceri a S.C. Servicii Publice Iași S.A., care a stabilit și implementat proceduri interne solide privind organizarea și desfășurarea A.G.A., precum și reguli care guvernează activitatea legală și statutară a acesteia, în conformitate cu Actul Constitutiv și cu legislația aplicabilă

Pentru perioada analizată 1.01-31.03.2024 organul de conducere al societăți a fost Adunarea Generală a Acționarilor, stabilită de către acționarul unic, respectiv Municipiul Iași, H.C.L.371/28.09.2022, cu următorii reprezentanți :

a) Ciobanu Ioan 28.09.2022-prezent

b) Sauciuc Claudiu-Narcis 01.01.2022-prezent



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Necula nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



nr. certificat: 1845
ISO 9001:2015

Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație, mandatat pentru 4 ani.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor **nr.262/19.01.2023**– în baza procedurii de selecție organizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, în urma raportului nr.157924/28.12.2022, întocmit de Comisia de Selecție, privind procedura de recrutare și selecție, sunt numiți 4 membri în Consiliul de Administrație al Societății Comerciale Servicii Publice Iași S.A: **Dl. Teodorescu Gabriel, Dl. Aivănoaei Constantin-Alin, D-na Turtă Ioana Marinela, Dl. Huțanu Ion**, urmând ca cel de-al cincilea membru să fie numit la o procedură ulterioară.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor **nr 271/28.02.2023** în baza procedurii de selecție organizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, în urma raportului nr.26797/24.02.2023, întocmit de Comisia de Selecție, privind procedura de recrutare și selecție, este numit al cincilea membru în cadrul Consiliului de Administrație al Societății SC Servicii Publice Iași SA : **Dl. Doboș Ioan**

La data de 19.01.2023, s-au încheiat contractele de mandat, între societate și 4 dintre membrii Consiliului de Administrație ai Societății Comerciale Servicii Publice Iași S.A. : **Dl. Teodorescu Gabriel, Dl. Aivănoaei Constantin-Alin, D-na Turtă Ioana Marinela, Dl. Huțanu Ion**, iar pe data de 28.02.2023 s-a încheiat contractul de mandat între societate și **Dl. Doboș Ioan**

Consiliul de Administrație al S.C. Servicii Publice Iași S.A., s-a constituit în structura actuală, cu respectarea principiilor Legii nr.111/2016, pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În cadrul Consiliului de Administrație funcționează următoarele comitete :

- Comitetul de Nominalizare și Remunerare:

Membri: Teodorescu Gabriel, Aivănoaei Constantin-Alin, Huțanu Ion

- Comitetul de Audit.

Membri: Turtă Ioana Marinela, Huțanu Ion, Doboș Ioan

Activitatea Consiliului de Administrație și a comitetelor este reglementată prin Actul Constitutiv al societății, regulamentele de organizare și funcționare și legislația specifică în vigoare.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare a fost constituit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, prin decizia Consiliului de Administrație nr. 966 din 30.01.2023.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare se întrunește ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an, când analizează rezultatele semestriale și anuale și le prezintă Consiliului de Administrație și Adunării Generale a Acționarilor:

Comitetul de nominalizare și remunerare are, următoarele atribuții:

- *formulează propuneri pentru funcțiile de administrator;*



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Necula nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

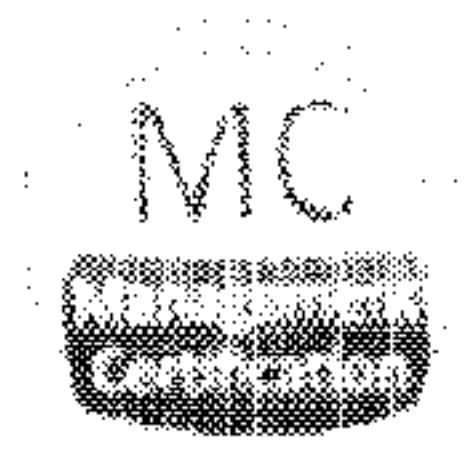
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. Certificat: 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



- *elaborează și propune Consiliului de Administrație procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de director;*
- *formulează propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor;*
- *în procesul de evaluare și selecție a administratorilor și directorilor, comitetul de nominalizare poate fi asistat de un expert independent;*
- *elaborează recomandări privind nivelul componentei variabile a remunerației administratorilor;*
- *recomandă Consiliului de Administrație candidații propuși pentru ocuparea posturilor vacante de administrator;*
- *elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, în cursul anului financiar. Raportul este prezentat Adunării Generale a Acționarilor și cuprinde cel puțin informații privind:*
 - ✓ *structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe;*
 - ✓ *criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației, raportul dintre performanța realizată și remunerație;*
 - ✓ *considerentele ce justifică orice schemă de bonusuri anuale sau avantaje nebănești;*
 - ✓ *eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate.*

Comitetul de Audit, din cadrul Consiliului de Administrație a fost constituit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, prin decizia Consiliului de Administrație nr. 966, din 30.01.2023 și rectificat prin Decizia Nr.1011/08.05.2023

Comitetul de Audit îndeplinește atribuțiile prevăzute la art.65 din Legea 162/06.07.2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative, după cum urmează:

- *informează administratorul entității sau membrii consiliului de administrație/supraveghere ai entității auditate, după caz, cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului de audit în acest proces;*
- *monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;*
- *monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia;*



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat: 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



- *monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;*

- *evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art. 21-25, 28 și 29 din prezenta lege și cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;*

- *răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă adunării generale a acționarilor/membrilor organului de administrație sau supraveghere auditorul financiar sau firma/firmele de audit care urmează a fi desemnată/desemnate în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014*

Conducerea executivă a societății :

Consiliul de Administrație delegă conducerea societății unuia sau mai multor directori, numind pe unul dintre ei Director General. Directorii pot fi numiți dintre administratori, care devin astfel administratori executivi. Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație este formată din administratori neexecutivi.

Conducerea executivă a S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A. este asigurată de către un director general și un director economic, conform organigramei propuse de Consiliul de Administrație și aprobate de către A.G.A. și în conformitate cu sarcinile și responsabilitățile prevăzute în contractele de mandat ale acestora.

Prin Deciziile Consiliului de Administrație 970/23.02.2023, și respectiv 971/23.02.2023 – în baza procedurii de selecție organizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, s-a stabilit și aprobat componența organului de conducere al Societății Comerciale Servicii Publice Iași S.A: **director general Ivan Laurențiu, director economic Adochiei Doria Roxana**

Directorul General și Directorul Economic, asigură desfășurarea întregului proces de management la nivelul societății, conform contractelor de mandat.

CAP. III SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ

SC Servicii Publice SA Iași și-a început activitatea la 1 septembrie 2010, preluând activele și pasivele Direcției de Servicii Publice Municipale Iași. În perioada 01.01.2024 – 31.03.2024 societatea a desfășurat activitate continuă și în conformitate cu Contractul de delegare a gestiunii, încheiat cu Municipiul Iași nr. 78115/1.09.2010.

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli, la data de 31.03.2024:



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Necula nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277064

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat: 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



miilei

Nr. crt	Indicatori	BVC	Realizari	%
		31.03.2024	31.03.2024	
I.	Venituri			
	Venituri totale	18.760.000	19.654.219	104,77
1.	- venituri din exploatare	18.775.000	19.653.484	104,68
2.	- venituri financiare	15.000	735	4,90
II.	Cheltuieli totale	18.051.000	15.762.071	87,32
1.	- cheltuieli pt exploatare	18.050.000	15.760.991	87,32
a)	-cheltuieli cu bunuri si servicii	5.484.000	5.127.476	93,50
b)	-chelt. cu impozite,taxe etc	218.000	301.101	138,12
c)	- cheltuieli cu personalul	11.752.000	9.689.161	82,45
d)	-alte chelt de exploatare	597.000	643.253	107,75
2.	- cheltuieli financiare	1.000	1.080	108,00
III	Rezultatul brut	739.000	3.892.148	526,68
IV.	Impozit pe profit	118.000	462.365	391,83
V.	Profit de repartizat	621.000	3.429.783	552,30

Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2024 a fost aprobat prin H.C.L. 90/27.03.2024.

În perioada analizată nu au fost efectuate cheltuieli de protocol.

Execuția preliminară a BVC la 31.03.2024 demonstrează profitabilitatea societății, rezultatul net realizat fiind de 3.892.148 lei, față de 621.000 lei planificat.

Veniturile totale au fost realizate în proporție de 104,77 %, cheltuielile totale s-au încadrat în acest procent de 87,32 % cu un profit net de 3.429.783 lei.

Prin execuția bugetară preliminară la data de 31.03.2024 la nivelul societății SC Servicii Publice Iași SA, se constată că sunt îndeplinite condițiile prevăzute în Ordonanța 26/21.08.2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, care la art.10 prevede următoarele aspecte legale:



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Soseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



No. Certificat: 3845

ISO 9001:2015

“Operatorii economici respectă în execuția bugetelor de venituri și cheltuieli următoarele reguli:

- a) cheltuielile de natură salarială, numărul de personal la finele anului, aprobate prin bugetele de venituri și cheltuieli, reprezintă limite maxime ce nu pot fi depășite;*
- b) în cazul în care se înregistrează depășiri sau nerealizări ale veniturilor totale aprobate, se pot efectua cheltuieli totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, cu încadrarea în indicatorii de eficiență aprobați;*
- c) în cazul în care se înregistrează nerealizări ale surselor de finanțare a investițiilor aprobate se procedează la reconsiderarea angajamentelor aferente și la efectuarea tuturor demersurilor legale pentru ca recepția de servicii, lucrări și bunuri să fie efectuată la nivelul surselor de finanțare recalulate;*
- d) respectarea nivelului anual al plăților restante aprobat prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat;*
- e) angajarea de cheltuieli din credite bugetare aprobate se va face la nivelul celor repartizate de ordonatorul principal de credite potrivit art. 21 alin. (4) din Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare.*
- f) creșterea nivelului câștigului mediu brut lunar pe salariat și a productivității muncii conform prevederilor art. 9 alin. (3) se calculează în funcție de indicatorii economico-financiari realizați în anul precedent.”*

În data de 24.04.2024 administratorul propune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor , repartizarea profitului net aferent anului 2023 în sumă de 12.853.711,71 lei , astfel :

- 411.895 lei rezerve facilități fiscale profit reinvestit an 2023 conform art. 22 din Codul Fiscal
- 1.244.182 lei -10% fond participare a salariaților la profit
- 6.220.909 lei-50% dividende pentru Municipiul Iași
- 4.976.725,71 lei-diferența- surse proprii de finanțare

Rezervele legale sunt constituite în cuantumul prevăzut de legislația în vigoare , astfel că în anul 2024 pentru anul 2023 nu s-au făcut repartizări pentru acestea.(20% din capitalul social , subscris și varsat), fondul de participare la profit – în procent de 10% aplicat asupra profitului net ,dividendele – în procent de 50% asupra profitului net și diferența – surse proprii de finanțare.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neceală nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122733750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. Certificat: 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



Din datele financiar contabile ale primelor 3 luni, reiese faptul că activitatea secțiilor principale este profitabilă, nivelul cheltuielilor este în parametrii bugetați pe când nivelul veniturilor este în creștere. Cu un număr mai mic de personal de 562 persoane față de nivelul bugetat de 598 persoane, unitatea noastră reușește să realizeze venituri cu 4.77% mai mari decât bugetul aprobat, rezultând astfel și o creștere a productivității muncii.

CAP. IV ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE

În perioada 1.01.2024-31.03.2024, Consiliul de Administrație al SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA s-a întrunit lunar, cu o prezență de 100%, principalele decizii fiind:

- Decizia nr.1072/30.01.2024 privind constituirea unui provizion în cuantum de 964.921 lei reprezentând valoarea concediilor de odihnă neefectuate de către salariații angajați ai societății, aferente anului 2023, conform referatului înregistrat sub numărul 1249 din data de 15 ianuarie 2024;
- Decizia nr.1073/30.01.2024 privind aprobarea aplicării scutirii de 411.895 lei din impozitul pe profit reinvestit, reprezentând achiziții de mijloace fixe noi în anul 2023, în valoarea totală de 2.574.345,34 lei, conform referatului 2091 din data de 22.1.2024;
- Decizia nr.1074/30.01.2024 privind stingerea provizionului în cuantum total de 78.448 lei constituit pentru concediile de odihnă neefectuate aferente anului 2022 și efectuate în anul 2023, conform referatului numărul 1669 din data de 17 ianuarie 2024;
- Decizia nr.1075/30.01.2024 privind aprobarea plății și înregistrarea sumei în cuantum de 5232 lei pe contul de cheltuieli 6581 reprezentând despăgubiri, amenzi, penalități, raportat Deciziei Agenției Naționale de Administrare Fiscală numărul 260 din data de 27.12.2023, conform referatului numărul 1668 din data de 17.1.2024;
- Decizia nr.1076/30.01.2024 privind trecerea sumei în cuantum de 2.554 lei reprezentând drepturi salariale neridicate, fiind prescris dreptul de a mai fi solicitate, pe un cont de venituri, conform referatului 961 din data de 11 ianuarie 2024;
- Decizia nr.1077/30.01.2024 privind aprobarea ajustării pentru depreciere în cuantum de 306.5 lei reprezentând sume încasate în contul societății până la data de 31.12.2023, conform referatului numărul numărul 963 din data de 11.1.2024;
- Decizia nr.1078/30.01.2024 privind constituirea unui provizion în cuantum de 8403.36 lei reprezentând garanții de bună execuție acordate clienților, raportat contractului de delegare a gestiunii înregistrat sub numărul 78115/2010 și a actelor adiționale încheiate la acest contract, conform referatului nr.962 din data de 11 ianuarie 2024;
- Decizia nr.1079/30.01.2024 privind aprobarea Planului de Formare profesională a salariaților societății înregistrat sub numărul 2604 din data de 26.1.2024;
- Decizia nr.1080/30.01.2024 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Raportului înregistrat sub numărul 2527 din data de 26 ianuarie 2024 privind gradul de realizare a Planului de administrare al societății pentru perioada 1.1.-31.12.2023;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27257063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat: 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



- Decizia nr.1081/30.01.2024 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a Raportului înregistrat sub numărul 2526 din data de 26 ianuarie 2024 privind gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari ai administratorilor societății pentru perioada 1.1. -- 31.12.2023;
- Decizia nr.1082/30.01.2024 privind avizarea înaintării spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a listei de investiții aferentă anului 2024, conform notei de fundamentare înregistrată sub numărul 2389 din data de 25.1.2024;
- Decizia nr.1083/30.01.2024 privind avizarea înaintării spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a propunerii de prelungire cu 12 luni a termenului de execuție a următoarelor obiective aprobate și evidențiate în lista de investiții aferentă anului 2023 și alocarea sumelor de bani necesare execuției obiectivelor respective cu evidențierea sumelor de bani alocate în lista de investiții aferentă anului 2024;
- Decizia nr.1084/30.01.2024 privind aprobarea Raportului înregistrat sub numărul 2524 din data de 26.1.2024 privind execuția contractului de mandat al directorului general al societății aferent trimestrului IV al anului 2023;
- Decizia nr.1085/30.01.2024 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a modificărilor aduse organigramei și statutului de funcții ale societății, conform referatelor numărul 913/11.1.2024, numărul 2056/22.1.2024 și numărul 2390/25.1.2024;
- Decizia nr.1086/30.01.2024 privind aprobarea Raportului înregistrat sub numărul 2525 din data de 26.1.2024 privind activitatea directorilor societății și constatarea îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractele de mandat, pentru perioada 1.1.-31.12.2023;
- Decizia nr.1087/30.01.2024 privind aprobarea Raportului de activitate privind controlul financiar preventiv propriu, pe anul 2023, înregistrat sub numărul 1618 din data de 17 ianuarie 2024;
- Decizia nr.1088/30.01.2024 privind aprobarea Raportului anual al Comitetului de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație, aferent anului 2023, înregistrat sub numărul 2603 din data de 26.1.2024;
- Decizia nr.1089/30.01.2024 privind aprobarea raportului de control financiar intern de gestiune pe anul 2023, înregistrat sub numărul 422 din data de 5 ianuarie 2024;
- Decizia nr.1090/30.01.2024 privind avizarea înaintării spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2024 (cuprinzând nota de Fundamentare înregistrată sub numărul 4179 din data de 9.2.2024, Anexa nr.1 – Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2024, Anexa nr.2 – Detalierea indicatorilor economico-financiari, Anexa nr.3 – Gradul de realizare a veniturilor totale, Anexa nr.4 – Programul de investiții, dotări și surse de finanțare pe anul 2024 și Anexa nr.5 – Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante pe anul 2024;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Soseaua Tudor Nezuțiu nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comerția în Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. Certificat: 3845

ISO 9001:2015

- Decizia nr.1091/13.02.2024 privind avizarea și înaintarea spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a modificărilor aduse organigramei și statului de funcții al societății, conform referatului numărul 4188 din data de 9.2.2024;
- Decizia nr.1092/13.02.2024 privind avizarea înaintării spre aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a nivelului plăților restante cuprinse în Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2024 plafonat la 0 mii lei, conform referatului numărul 4178 din data de 9.2.2024;
- Decizia nr.1094/13.02.2024 privind aprobarea listelor atașate referatului numărul 5476 din data de 22.2.2024, cuprinse în Anexa 2, paginile de la 1 la 86, ce constituie parte integrantă a prezentei decizii, cuprinzând bunurile de natura materialelor și obiectelor de inventar în folosință și a mijloacelor fixe aflate în gestiune propuse pentru casare de către gestionarii societății, cuprinși în Anexa 1, paginile 1-2, ce constituie parte integrantă a prezentei decizii și demararea procesului de casare a acestor bunuri
- Decizia nr.1096/26.02.2024 privind aprobarea acordării de ajutoare în bani salariatelor societății, din fondul de acțiuni sociale, în cuantum total de 49.500 lei brut – câte 300 lei brut fiecărei salariate, cu prilejul zilei de "8 Martie", în conformitate cu referatul nr.4837 din data de 15 februarie 2024;
- Decizia nr.1097/26.02.2024 privind constituirea unui provizion în cuantum total de 796.100 lei brut reprezentând componenta variabilă a indemnizațiilor directorilor societății și administratorilor societății, aferentă anului 2023 ce urmează a fi acordată la încheierea exercițiului financiar-contabil, raportat dispozițiilor legale aplicabile și contractelor de mandat încheiate de societate, conform referatului numărul 4838/15.2.2024;
- Decizia nr.1098/26.02.2024 privind avizarea înaintării spre aprobarea de către adunarea Generală a Acționarilor a modificărilor aduse listei de investiții aferentă anului 2024, conform notei justificative înregistrată sub numărul 5726 din data de 23.2.2024 și a referatului nr.5705 din data de 23.2.2024, fără modificarea sumei totale alocate realizării obiectelor de investiții, prin redistribuirea sumelor alocate între capitole și subcapitole;
- Decizia nr.1099/26.02.2024 privind aprobarea Planului anual de audit public intern pentru anul 2024, modificat conform punctului 1 din referatul nr.4619/14.2.2024/ Aprobarea Planului multianual de audit public intern pentru perioada 2023-2025 modificat conform punctului 2 din referatul nr.4619/14.2.2024;
- Decizia nr.1100/06.03.2024 privind desemnarea directorului general al societății, Laurențiu Ivan și a directorului economic al societății, Doria-Roxana Adochiei, pentru a reprezenta societatea în cadrul negocierilor vizând prelungirea cu 12 luni a contractului colectiv de muncă încheiat pentru perioada 2022-2024 înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă sub numărul 49 din data de 31 martie 2022 și modificarea acestui contract în sensul modificării grilei de salarizare precum și pentru semnarea actului adițional ce se va întocmi la acest contract, conform referatului numărul 6548 din data de 4 martie 2024;
- Decizia nr.1102/21.03.2024 privind anularea ajustării pentru depreciere în cuantum de 73.392,14 lei reprezentând facturi emise pentru lucrări executate la solicitarea Municipiului Iași aferente perioadei 2016-2018 și trecerea acestei sume la pierderi ale societății din creanțe



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Soseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277003

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Num. Certificat: 3843

ISO 9001:2015

raportat Deciziei civile definitive a Curții de Apel Iași numărul 41/2024, fiind respinsă ca prescrisă cererea formulată de către societate pentru recuperarea sumelor;

- Decizia nr.1105/21.03.2024 privind aprobarea Raportului anual de audit public intern înregistrat sub numărul 711 din data de 09.01.2024. aferent anului 2023.

CAP.V ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

Pentru S.C. Servicii Publice Iași SA, factorul uman a reprezentat întotdeauna principala sursă de atingere a obiectivelor fixate. În acest context politica de resurse umane, dezvoltată la nivelul societății, a luat în considerare fiecare salariat ca o individualitate distinctă, cu calități specifice.

Sarcinile stabilite în fișa postului sunt specifice fiecărui angajat, echilibrate cantitativ pentru a putea fi îndeplinite astfel încât să nu prezinte nici un risc în ceea ce privește calitatea activității. Mai mult, în vederea asigurării concordanței dintre cerințele și standardele postului și calificativele angajatului, precum și pentru asigurarea unui sistem motivațional, care să determine creșterea performanțelor individuate, a fost implementat un sistem de evaluare a performanțelor profesionale individuale.

Prioritățile resurselor umane de-a lungul perioadei analizate au fost:

- asigurarea resurselor umane necesare pentru realizarea programelor de activitate ale societății;

- aplicarea într-o manieră unitară pe întreaga societate a legislației în domeniul muncii și protecției sociale

- adaptarea continuă a structurii de organizare

- utilizarea mai rațională a personalului, prin aplicarea unui management performant și prin redistribuirea și acoperirea cu sarcini a personalului existent;

- respectarea normelor de personal;

Principalele activități au fost:

- înregistrarea personalului la Inspectoratul Teritorial de Muncă prin programul REVISAL.

- întocmirea dosarelor individuale, aplicarea dispozițiilor legale și a regulamentelor unității.

- întocmirea statisticilor de personal și înregistrarea mișcărilor de personal.

- urmărirea salariilor de încadrare individuale, a sporurilor și a celorlalte bonusuri prevăzute prin C.C.M:

- stabilirea nivelului ajutoarelor și adaosurilor salariale și a modului de acordare a lor s-a realizat prin negocieri cu salariații prin reprezentanții lor, urmărindu-se respectarea încadrării în cheltuielile cu personalul prevăzute în bugetul aprobat pe societate;

- aplicarea tuturor modificărilor privind legislația muncii.

În perioada de referință numărul mediu de salariați a fost de 562 din care 476 de persoane au fost muncitori.

Cheltuielile cu salariile, bonificațiile și bonusurile acordate salariaților au fost în această perioadă, în valoare de 9.665.161 lei.

Prin decizia Consiliului de Administrație nr.1100/6.03.2024 în urma căreia au fost desemnați directorii societății, pentru a reprezenta societatea în cadrul negocierilor vizând modificarea Contractului Colectiv de Muncă întocmit la nivelul societății aferent perioadei cuprinse între anii 2022-2024 și prelungirea acestuia prin act adițional pentru o perioadă de 12 luni, se stabilește indexarea salariilor cu un procent de 10% începând cu 01.04.2024 și o nouă grilă de salarii.

În Bugetul de Venituri și Cheltuieli al anului 2024, cheltuielile de personal au fost prevăzute la valoarea de 47.009 mii lei, cu 9,52% mai mari decât cele înregistrate la nivelul anului 2023. În



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Necula nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277061

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



MC Certified 3845

ISO 9001:2015

cadrul acestora, cheltuielile de natură salarială pentru întreg personalul unității au fost estimate la valoarea de 43.291 mii lei, rezultând un câștig mediu lunar pe salariat la nivelul întregii unități (cheltuieli de natură salarială/ număr de salariați) de 5.702,76 lei /persoană (34,15 lei/oră).

Conform datelor publicate de Institutul Național de Statistică pe ramura de Activități de servicii administrative și activități de servicii suport, în care se încadrează SC Servicii Publice Iași SA, câștigul salarial mediu brut pe ramură aferent lunii decembrie 2023 (ultima lună fundamentată statistic la această dată) este 6.659 lei (39,87 lei/oră).

Comisia Națională de Prognoză, prin prognoza de iarnă pe termen mediu pentru perioada 2023-2027, proiectează, în cadrul principalilor indicatori macroeconomici, un indice al prețurilor de consum după cum urmează

Comisia Națională de Strategie și Prognoză

PROIECȚIA PRINCIPALILOR INDICATORI MACROECONOMICI

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Indicele prețurilor de consum (IPC)						
- sfârșitul anului	16,4	6,6	4,6	3,4	2,6	2,3
- medie anuală	13,8	10,4	5,6	4,0	2,9	2,3

După estimările Comisiei Naționale de Prognoză, câștigul salarial mediu brut pentru anul 2024 este estimat să crească cu 9,6% până la un nivel de 7.640 lei față de 6.971 lei în anul 2023.

În urma deciziei Consiliului de Administrație nr. 1100/6.03.2024 prin care sunt desemnați directorul general al societății și directorul economic pentru a reprezenta societatea în cadrul negocierilor vizând modificarea Contractului Colectiv de Muncă întocmit la nivelul societății pentru perioada 2022-2024, se stabilesc următoarele aspecte:

- Prelungirea aplicării Contractului Colectiv de Muncă al Servicii Publice Iași SA nr.49/31.03.2022, modificat și completat prin actele adiționale ulterioare, cu 12 luni, de la data înregistrării la Inspectoratul Teritorial de Muncă
- Modificarea începând cu 01.04.2024, a Grilei de salarii anexată la Contractului Colectiv de Muncă al Servicii Publice Iași SA nr.49/31.03.2022, modificat și completat prin actele adiționale ulterioare, astfel încât salariații să poată beneficia de o majorare a salariului individual după aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2024 în Plenul Consiliului Local

CAP.VI ACTIVITATEA DE INVESTITII

Programul de investiții, dotări și surse de finanțare, are ca scop estimarea programului de investiții și încadrarea acestuia în sursele de finanțare, conform prevederilor legale. Potrivit listei de investiții pentru anul 2024 aprobată prin Hot. A.G.A. nr 305/30.01.2024, cheltuielile pentru investiții planificate a se efectua în anul 2024, sunt în sumă de 5.490,60 mii lei, din care:

- 1.785,60 mii lei la categoria Construcții;
- 3.230,00 mii lei categoria Mașini, echipamente și mijloace de transport



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



nr. certificat 3845
ISO 9001:2015

- 475,00 mii lei alte active fixe:

În perioada analizată au fost demarate investiții în sumă totală de 86.330 lei, după cum urmează:

- Emondor 1 buc 3.360 lei
- Generator Honda 1 buc 7.970 lei
- Presă peleți 1 buc 75.000 lei

CAP.VII. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ

Obiectivele și criteriile de performanță, ce urmează a fi stabilite prin anexa la contractul de mandat, încheiate cu administratorii neexecutivi ai societății pentru perioada 01.01.2024-31.03.2024, se prezintă astfel:

Tip	Categorie Obiective CA	Indicator de performanță	Formula de calcul	UM	Realizări	Pondere	Nivel anual programat	Procent realizare	Indice realizare
							2024		
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FIN	Productivitate a muncii	Crestere al productivității muncii	Cifra de afaceri:nr mediu angajați	Lei/salariat	16 578.270 / 562 = 29 498.70 lei	10 %	minim 70.000 lei/salariat	(Nivel realizat- Nivel programat) / Nivel programat *100+100 =42,14	4.21%
	Realizarea investițiilor programate	Grad de realizare investiții (valoric)	Valoare investiții realizate+ investitii in curs. Investitii planificate conform BVC*100	%	86.330 / 5.490.600 *100 = 1.57%	10 %	>65%	Nivel realizat- Nivel programat * 100= 2.42%	0.24%



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. Certificat 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



	Satisfacția clienților	Capacitatea de onorare a comenzilor	Comenzi onorate PMI/Total comenzi primite PMI	%	$\frac{63}{71} = 88.73\%$	10 %	≥ 80	Nivel realizat/ Nivel programat * 100= 110.91%	11.09%
SP	Satisfacția clienților	Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații	Durata impusă de lege, de răspuns la sesizări și reclamații (30 zile)-durata medie de răspuns an curent	nr	30-5=25 zile	5%	<cu minim 2 zile	Nivel programat/ Nivel realizat* 100= 112.00%	5.60
OP	Creșterea portofoliului de clienți	Venituri terți din total venituri	Total venituri terți/Cifra de Afaceri	%	$\frac{2\,981.940}{16\,578.270} = 17.99\%$	5%	> 16%	Nivel realizat/ Nivel programat * 100= 112.44%	5.62
OP	Reducerea consumurilor de energie	Procentul investiției în proiecte de producere a energiei verzi regenerabile	Total investiții realizate în energie alternativă/capital total cheltuit din fonduri alocate la capitolul investiții în bugetul anual aprobat	%	$\frac{75.000}{86.330} = 86.88\%$	10 %	>5%	Nivel realizat/ Nivel programat *100 =1.737.6%	173.76%
GC	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Raportarea indicatorilor de performanță ai Consiliului de	Raportarea semestrială a situației indicatorilor de performanță financiară și	Nr rapoarte	Termen legal	25 %	Minim 4	DA = 100 %	25



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat: 3845

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



	Administra- ție	nefinanciari ai Consiliului de Administrați e și transmiterea cătred structura de gubernanță							
	Integritate instituțională	Introducerea și menținerea măsurilor de prevenție și gestionare a riscului, ca element al Planului de administrare	Monitoriza- rea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managemen- -tul riscurilor	Nr. rap oart e	1	25 %	anual	DA = 100 %	25

1. Creșterea Productivității muncii

Productivitatea muncii este un indicator important al eficienței activității economice al unei societăți, care reflectă eficacitatea muncii cheltuite în procesul de producție.

→ Obiectiv: realizarea țintei asumate prin Planul de administrare

→ Formula de calcul $I_w = \frac{W}{NP \cdot An}$

Unde:

W = cifra de afaceri

W_{Pan} = Nr. mediu de angajați



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Necula nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



No. Certificat 3845
ISO 9001:2015

➤ Sursa de informații: Bilanțul din perioada de referință

Din datele avute la dispoziție în perioada de referință reiese o productivitate a muncii de 29.498.70 lei/angajat sub ținta de 70.000mii/angajat, rezultatele acestui indicator fiind analizate la nivelul a 12 luni.

2. Gradul de realizare a investițiilor

Prevederile art.29, alin(11) din OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, *în mod obligatoriu cuprind obiective cuantificabile privind... realizarea planului de investiții.*

→ Obiectiv: realizarea proiectelor de investiții din planul de dezvoltare(plan de investiții) aprobat

→ Formula:
$$Ipi = \frac{\text{Valoare investiții realizate} + \text{investiții în curs}}{\text{Investiții planificate în BVC}} \times 100$$

→ Sursa informațiilor :documentele interne de la compartimentele achiziții, economic și tehnic

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2024-31.03.2024 la un nivel de 1.57% sub nivelul minim programat de 65% . datorită faptului că Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2024 a fost aprobat la data de 27.03.2024, până la această dată SC Servicii Publice Iași SA nu a putut demara procedurile de achiziții necesare îndeplinirii listei de investiții propuse pentru anul 2024 .

3. Capacitatea de onorare a comenzilor primite

Capacitatea de a onora comenzile primite reprezintă un indicator al modului calitativ de îndeplinire a serviciilor de către SPI pentru clientul principal, Municipiul Iași.

→ Indicator: Capacitatea de a onora comenzile

→ Formula:
$$Ocom = \frac{\text{comenzi onorate PMI}}{\text{total comenzi primite PMI}}$$

→ Se utilizează terminologia

→ Mod de calcul: Se vor lua în considerare comenzile primite și onorate, în perioada de referință.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27217016

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350 Nr. certificat: 3345

Fax: +40 232 277 650 ISO 9001:2015



Acest indicator este sensibil la foarte multe variabile care nu sunt în controlul managementului executiv sau neexecutiv.

SPI Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi considerat atins astfel:

- ✓ >100% - dacă se atinge sau se depășește ținta stabilită de min. 80%.
- ✓ 0% dacă nu se atinge ținta stabilită.

→ Sursa informațiilor: Evidenta structurii responsabile

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA., acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2024-31.03.2024 la un nivel de 88,73% peste nivelul programat de 80%..

4. Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații:

Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații reprezintă un indicator al modului calitativ de îndeplinire a serviciilor de către SOCIETATE pentru cetățenii au nemulțumiri cu privire la activitatea desfășurată de SPI.

→ Indicator: Satisfacția clienților

→ Formula: $\text{Reclam} = \frac{\text{durata impusă de lege, de răspuns la sesizări și reclamații (30 zile)} - \text{durata medie de răspuns an curent}}{\text{durata impusă de lege, de răspuns la sesizări și reclamații (30 zile)}}$

SPI Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi considerat atins astfel:

- ✓ $\geq 100\%$ - dacă se atinge sau se depășește ținta stabilită
- ✓ 0% dacă nu se atinge ținta stabilită.

Sursa informațiilor: Structura responsabilă pentru gestionarea reclamațiilor

Din datele puse la dispoziție de Serviciul Tehnic Producție, care a centralizat pentru perioada 01.01.2024-31.03.2024 reclamațiile primite și modalitatea de răspuns la acestea, reiese faptul că în perioada analizată au fost un număr de 339 de sesizări și reclamații, cu o medie de 5 zile de răspuns la fiecare dintre acestea. Din totalul sesizărilor și reclamațiilor primite în perioada ianuarie-



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27217061

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



No. certificat: 3845

ISO 9001:2015

martie 2024, aproximativ 93% au fost referitoare la activitatea de spații verzi, operațiuni de toaletare/ tăiere/ curățirea vegetației.

5. Venituri terți din total venituri

Nivelul veniturilor din contractele cu terții față de total cifra de afaceri reprezintă capacitatea societății de a-și asigura cash flow și a fi prezentă pe piața de servicii din Municipiu.

→ Obiectiv: Venituri din contractele cu terții.

→ Formula: $V_{\text{terti}} = \frac{\text{Total venituri terți}}{\text{Cifra de Afaceri}}$

→ Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

✓ $\geq 100\%$ - Dacă crește indicatorul cu minim ținta propusă.

✓ 0% - Dacă nu crește indicatorul cu ținta propusă.

→ Sursa informațiilor: Departamentul economic.

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2024-31.03.2024 la un nivel de 17.99% peste nivelul programat de 16%.

6. Procentul investiției în proiecte de producere a energiei verzi regenerabile

Reducerea consumurilor de energie din surse convenționale și înlocuirea cu energie din surse regenerabile, proprii.

→ Obiectiv: proiecte de investiții în energie verde

→ Formula: **ENERverde** = $\frac{\text{Total investiții realizate în energie alternativă}}{\text{capital total cheltuit din fondurile alocate la capitol investiții în bugetul anual aprobat}}$

→ Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

✓ $\geq 100\%$ - Dacă se îndeplinesc minim țintele stabilite.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Nevelai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

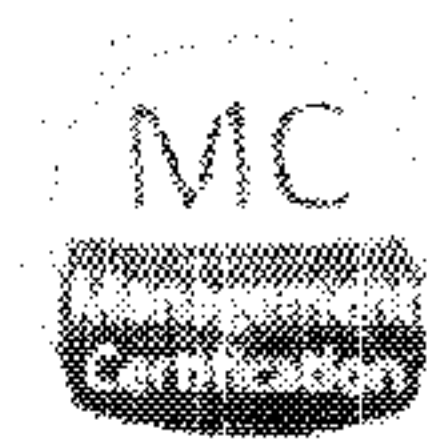
Cont: RO31RNCB0175122794750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



No. certificat: 3845
ISO 9001:2015

✓ 0% - Dacă nu se îndeplinesc țintele stabilite.

Sursa informațiilor: structura organizatorică responsabilă

În contextul realizării activității societății se urmărește minimizarea costurile de exploatare ale societății, în ceea ce privește consumul de energie și creșterea surselor alternative de energie regenerabilă.

La nivelul anului 2024 în lista de investiții sunt prevăzute obiective de producere a energiei verzi, în valoare totală de 740.000 lei : sistem panouri fotovoltaice 100kw, presă peleți, cazan pe baza de peleți seră, reprezentând 13,48% din total fonduri alocate aferente investițiilor pentru anul bugetar 2024.

Acest indicator este realizat în proporție de 86,88% la data de 31.03.2024, peste nivelul programat de 5%.

7. Raportarea indicatorilor de performanță ai Consiliului de Administrație

Monitorizarea calendarului raportărilor pentru încadrare în termen

→ Obiectiv: Încadrarea în termenele legale de raportare a Indicatorilor Cheie de Performanță

Raportarea semestrială a situației indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administrație și transmiterea către structura de guvernare

→ Sursa: Adresele de transmitere a raportărilor față de calendarul stabilit.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%.

8. Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementul riscurilor

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



No. certificat: 3845
ISO 9001:2015

Gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță la data de 31.03.2024

Gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță, la data de 31.03.2024, a fost realizat în procent de 250,52%.

Gradul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță este influențat direct de momentul aprobării Bugetului de Venituri și Cheltuieli, prin urmare indicatorii privind lista de investiții, privind sursele de energie regenerabilă nu au putut fi îndepliniți la data prezentului raport.

De asemenea în ceea ce privește productivitatea muncii aceasta va fi analizată la nivelul anului bugetar.

MEMBRII CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Teodorescu Gabriel -presedinte al CA

Turtă Ioana Marinela -membru

Huțanu Ion -membru

Aivanoaei Constantin Alin -membru

Doboș Ioan -membru