



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România
Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392
+40 232 277 510
+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650 Nr. certificat: 3845
ISO 9001:2015



HOTĂRÂREA ADUNĂRII GENERALE A ACȚIONARILOR Nr.292 din data de 25 iulie 2023

În cadrul ședinței din data de 25 iulie 2023, Adunarea Generală a Acționarilor,

HOTĂRĂȘTE

Art.1 Aprobarea Raportului înregistrat sub numărul 31129 din data de 24.7.2023 privind gradul de realizare a Planului de administrare al societății în perioada 1.1.-30.6.2023.

ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR

CIOBANU IOAN

PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

TEODORESCU GABRIEL



Secretar al Adunării Generale a Acționarilor
Consilier juridic Vanda Cazacu



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

Nr. 31129 / 24.07.2023

Către,
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL SC SERVICII PUBLICE
IAȘI SA
ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR

Vă înaintăm alăturat Raportul privind gradul de realizare al Planului de Administrare al SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023.

DIRECTOR GENERAL,

Ing. LAURENȚIU IVAN



DIRECTOR ECONOMIC

Ec ADOCHIEI ROXANA



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

Nr...../.....

RAPORT

privind realizarea Planului de Administrare

pentru perioada 01.01.-30.06.2023

CAP. I INTRODUCERE

Planul de administrare al Consiliului de Administrație al a Societății Comerciale **SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.**, pentru perioada mandatului (24.01.2023 – 24.01.2027) are la bază viziunea managerială a membrilor acestuia asupra perspectivelor de evoluție ale a Societății Comerciale **SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.**, fundamentată pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare și re tehnologizare inițiate de societate și de autoritatea tutelară – Consiliul Local al Municipiului Iași în ultimii ani, având la bază premisa că numai printr-un bun management vor putea fi oferite servicii de calitate pentru locuitorii Municipiului Iași și nu în ultimul rând având în vedere condiții de muncă decente pentru salariații societății.

Planul de Administrare a fost realizat respectând prevederile O.U.G. nr.109/2011, cu modificări și completările ulterioare, H.G. 722/2016 privind Normele metodologice de aplicare, Scrisoarea de așteptări elaborată de autoritatea tutelară, fiind elaborate pentru a acoperi perioada 2023-2027 și având în vedere dezvoltarea durabilă a societății ținând cont de oportunitățile și amenințările din mediul extern și de interesele acționarului unic, preocupat de buna funcționare și dezvoltare a societății.

Planul de administrare a fost conceput ca un instrument care să susțină dezvoltarea societății în concordanță atât cu obiectivele strategice pe care și le-a stabilit cât și cu dorințele acționarilor. Planul ține cont de dezideratele exprimate de către autoritatea publică tutelară, deziderate cuprinse în scrisoarea de așteptări precum și în contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație.

CAP.II. CADRUL INSTITUȚIONAL

Prezentul plan de administrare a fost elaborat în temeiul Art.30, a Legii nr.111/2016, pentru aprobarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu respectarea prevederilor privind liberul acces la informațiile de interes public.

S.C. Servicii Publice Iași S.A. se încadrează în baza Legii nr.111/2016, pentru aprobarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, fiind o societate comercială având ca unic acționar Consiliul Local al Municipiului Iași, constituia în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990- legea societăților comerciale republicată



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 **C.U.I.:** 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

și a Legii nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare.

CAP. III. CADRUL LEGAL

Activitatea societății se desfășoară în conformitate cu prevederile:

- Legii societăților comerciale nr.31/1990, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr.82/1991 a contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr.111/2016, pentru aprobarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/30.11.2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Hotărârii de Guvern nr.722/2016, pentru aprobarea Normelor de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr.109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Actului constitutiv al S.C. Servicii Publice Iași S.A.;
- Regulamentului de organizare și funcționare al S.C. Servicii Publice Iași SA;
- O.G. nr.71/2002 privind organizarea și funcționarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local, cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr.51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr.544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public;
- Legii nr.215/2001 republicată privind administrația publică locală;
- Legii nr.24/2007 republicată-privind reglementarea și administrarea spațiilor verzi din intravilanul localităților
- O.G. nr.26/2013, privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație, cu modificările și completările ulterioare;
- H.C.L. nr.262/2010 privind înființarea Societății SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.;
- H.C.L. nr.307/2010 privind aprobarea delegării gestiunii serviciilor publice către Societatea SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.;
- H.C.L. nr.309/23.08.2010 privind aprobarea Actului Constitutiv al Societății Servicii Publice Iași S.A. în formă autenticată, înregistrat la Oficiul Registrului Comerțului;
- O.U.G. nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare

CAP. IV. ACTIVITATEA SOCIETĂȚII

SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, a fost înființată prin HCL nr. 262/28/08/2010 conform prevederilor Ordonanței nr 71/2002, privind organizarea serviciilor publice de administrare a domeniului public și privat de interes local și ale legii 31/1990, privind societățile comerciale, și este înregistrată la Registrul Comerțului sub nr . J/22/1098/2010, având CUI nr. 27277063, atribut fiscal RO .

Societatea are sediul în localitatea Iași str . Șos.Tudor Neculai nr. 25, desfășurând activitatea pe raza Municipiului Iași .



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

Conform Actului Constitutiv, aprobat prin HCL nr 309/23/08/2010: activitatea principală a societății, codificată în conformitate cu Codul CAEN este : 8130 – “Activități de întreținere peisagistică”.

Societatea desfășoară și alte activități secundare, în conformitate cu HCL nr. 307/23/23/08/2010 , după cum urmează

- execuție , montare și demontare mobilier stradal ;
- execuție, montare și demontare semne și indicatoare de circulație ;
- execuție , montare și demontare împrejmuiri incinte ;
- întreținere , revizie , montare și reparare aparate și echipamente agrement ;
- execuție lucrări de semnalizare rutieră și întreținere a acestora;
- întreținere , lucrări de consolidare versanți alunecători;
- întreținere , exploatare și reparații fântâni arteziene ;
- întreținere poduri , podețe și pasaje ;
- întreținere și reparații monumente ;
- confecționare materiale electorale și amenajare secții de votare ;
- întreținere și amenajare locuri de agrement ;
- amenajări și dotări specifice pentru activități diverse , festivități și sărbători locale (Ziua Copilului , Ziua Familiei , Sărbătorile Iașului , Sărbătorile de Iarnă , Targul Olarilor și Meșesugarilor tec .) ;
- întreținere baze sportive și zone de agrement ;
- organizarea , administrarea și funcționarea cimitirelor ;
- lucrări diverse (dezafectări , demolari construcții , reparații trepte acces , reparații parapetei , lucrări construcții , etc.) ;
- lucrări de investiții ;
- comerț nespecializat .

În componența societății se află și un număr de 23 puncte de lucru , înregistrate ca sedii secundare , la Registrul Comerțului și la organul fiscal , printre care : cele cinci cimitire aflate sub administrare locală , bazele de producție , sera Tudor Neculai , pepiniera Tudor Neculai , punctele de lucru pentru secția Versanți și Spații Verzi .

SC SERVICII PUBLICE IASI SA , are un capital social de 90000 lei , divizat în 9000 acțiuni nominative , cu o valoare nominală de 10 lei fiecare acțiune .

Structura acționariatului la data de 31.12.2022, este :

Acționari	Nr. acțiuni	%	Val . capital social	lei
				din care :vărsat
-Municipiul Iași	9.000	100	90.000	90.000 lei
TOTAL	9.000	100	90.000	90.000 lei



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

Principala activitate desfășurată de către SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , o reprezintă :

-Serviciile de gospodărie comunală , respectiv :

- a) administrarea , întreținerea și amenajarea spațiilor verzi ;
- b) administrarea , întreținerea vesantilor, podurilor , monumentelor ;
- c) mobilier urban – confecționare și montaj-;
- d) semaforizare ;
- e) servicii coloana auto PMI ;

-Administrare , întreținere cimitire – activități specifice de pompe funebre ;

-Precum și activități de prestări servicii și comerț , respectiv :

- f) comerț cu amănuntul – prin magazinele aflate în incinta Cim.Eternitate, Cim. Petru și Pavel, Cim. Sf Vasile, Cim. Sf Treime ,Cim Buna Vestire și la Pepiniera T. Neculai;
- g) prestări servicii către populație și societăți ;
- h) blocări mașini,ridicări mașini;
- i) alte venituri (închirieri auto, chirii , utilități etc.);
- j) producție vegetală – producerea de material săditor , arbori și arbusti .

Ponderea fiecărei categorii de activitate in totalul cifrei de afaceri este urmatoarea :

Indicatorul	Suma	Ponderea veniturilor in cifra: de afaceri (%)
CIFRA DE AFACERI	38.338.842	100
- V. din gospod comunala	33.239.494	86,70
- V. din act de cimitire si PF	3.810.048	9,94
- V. din comert	340.415	0,89
- V. din prestari servicii-terti	948.885	2,47

Se observa ca in totalul cifrei de afaceri ponderea cea mai mare o au veniturile realizate din activitatile de gospodarie comunală , in relatia cu Primaria mun Iasi , respectiv 86,70% .

Pentru realizarea obiectului de activitate societatea noastră colaborează cu Primăria Municipiului Iași , agenți economici și populație , după cum urmează :

Lei

Nr. Crt.	Partener	Volumul rel com in anul 2023
1	-Primaria Municipiului Iasi	33.239.494
2	-Societati comerciale	948.885



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

3 - Persoane fizice

4.150.463

In perioada 01/01-30/06/2023 , SC Servicii Publice Iasi SA , a avut aprobat prin statul de functiuni un numar de 811 salariatii , din care , existent la 30 Iunie 2023 , un numar efectiv de 611 salariatii, cu urmatoarea structura :

- contract de mandat	- 2	
-conducere	- 1	
- tesa +teh.productiv	- 104	
-personal auxiliar	- 50	
- muncitori direct productivi	- 654	cu
urmatoarea structura :		
- spatii verzi	- 295	
- poduri , vers.,mob.,semaf.	-166	
- mecanizare	- 92	
- cimitire	- 89	
- blocari,ridicari auto	- 12	

La sfarsitul perioadei analizate , societatea a realizat un numar mediu scriptic de 562 salariatii ..

ATRIBUȚIILE GENERALE ALE SOCIETĂȚII:

În vederea realizării obiectului de activitate, societatea are următoarele atribuții:

- Administrează, întreține și protejează spațiile verzi de pe raza Municipiului Iași;
- Asigură materialul dendro-floricol și de înmulțire pentru spațiile verzi ce le are în administrare, prin bazele de producție: Sera „Tudor Neculai” și Pepiniera „Tudor Neculai”;
- Asigură protecția, conservarea fondului vegetal și combaterea dăunătorilor și bolilor din unitățile aflate în administrare;
- Asigură activitatea de defrișare și toaletare a arborilor din Municipiul Iași în conformitate cu notele de comandă și avizul Comisiei de ordonare a vegetației;
- Asigură exploatarea și repararea întregului patrimoniu existent în parcuri, grădini, zone verzi, în bazele de producție aflate în administrare, prin formații specializate;
- Asigură întreținerea și repararea prin forțe proprii și terți, a construcțiilor administrative și de producție, instalațiile de apă, canal, electrice, gaze, a mobilierului din parcuri, a căilor de acces, etc;
- Asigură întreținerea și repararea monumentelor și fântânilor arteziene amplasate pe teritoriul Municipiului Iași;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

h) Asigură întreținerea și repararea lucrărilor de artă construite pe teritoriul Municipiului Iași;

i) Asigură întreținerea și repararea lucrărilor de consolidare a versanților;

j) Asigură confecționarea, întreținerea, montarea și repararea mobilierului urban și a semnelor de circulație;

k) Asigură montarea, repararea și întreținerea semafoarelor;

l) Întocmește și înaintează teme pentru studii și proiecte, serviciilor specializate din Primărie;

m) Întocmește planul de achiziții pentru utilaje, mașini și instalații pentru re tehnologizarea capacităților de producție și modernizarea activităților și serviciilor prestate;

n) Asigură cooperare tehnico-economică cu instituțiile publice, regii și societăți comerciale, cu firme din țară și străinătate și cu specialiști din diverse domenii.

CAP . V GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Societatea funcționează în baza unui sistem de guvernare corporativă structurat în principal în baza prevederilor Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, ale Legii nr.111/2016 pentru aprobarea O.U.G. nr.109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

S.C. Servicii Publice Iași S.A. este o societate administrată unitar, având un Consiliu de Administrație ai caror membri sunt numiți de către Adunarea Generală a Acționarilor, un Director General și un Director Economic, care sunt numiți de către Consiliul de Administrație.

Structurile esențiale de guvernare corporativă sunt:

- Adunarea Generală a Acționarilor;
- Consiliul de Administrație;
- Directorul General
- Directorul Economic.

Adunarea Generală a Acționarilor este principalul organism de guvernare corporativă al Societății, care decide asupra activității, politicii economice și de afaceri a S.C. Servicii Publice Iași S.A., care a stabilit și implementat proceduri interne solide privind organizarea și desfășurarea A.G.A., precum și reguli care guvernează activitatea legală și statutară a acesteia, în conformitate cu Actul Constitutiv și cu legislația aplicabilă.

Organul executiv al societății este Consiliul de Administrație, format din 5 membri. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de către Adunarea Generală a Acționarilor, pentru un mandat de 4 ani, pot fi și realeși sau, în cazul neîndeplinirii obiectivelor principale, pot fi revocați de către adunarea generală ordinară.

Președintele Consiliului de Administrație este ales de către Consiliul de Administrație dintre membrii săi. Această funcție nu poate fi îndeplinită de Directorul General chiar dacă este/sau nu este membru al Consiliului de Administrație. Președintele Consiliului de Administrație este numit pe o



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România
Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392
+40 232 277 510
+40 372 766 350
Fax: +40 232 277 650
ISO 9001:2015



perioada care nu poate depăși durata mandatului său de administrator și poate fi revocat oricând de către Consiliul de Administrație

Pentru perioada analizată 1.01-30.06.2023, organul de conducere al societății a fost Adunarea Generală a Acționarilor, stabilită de către acționarul unic, respectiv Municipiul Iași, H.C.L.371/28.09.2022, cu următorii reprezentanți :

- a) Ciobanu Ioan 28.09.2022-prezent
- b) Sauciuc Claudiu-Narcis 01.01.2022-prezent

Societatea este administrată de un Consiliu de Administrație, mandatat pentru 4 ani.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor **nr.262/19.01.2023**– în baza procedurii de selecție organizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, în urma raportului nr.157924/28.12.2022, întocmit de Comisia de Selecție, privind procedura de recrutare și selecție, sunt numiți 4 membri în Consiliul de Administrație al Societății Comerciale Servicii Publice Iași S.A: **DI. Teodorescu Gabriel, DI. Aivănoaei Constantin-Alin, D-na Turtă Ioana Marinela, DI. Huțanu Ion** , urmând ca cel de-al cincilea membru să fie numit la o procedură ulterioară.

Prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor **nr 271/28.02.2023** în baza procedurii de selecție organizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, în urma raportului nr.26797/24.02.2023, întocmit de Comisia de Selecție, privind procedura de recrutare și selecție, este numit al cincilea membru în cadrul Consiliului de Administrație al Societății SC Servicii Publice Iași SA : **DI. Doboș Ioan**

La data de 19.01.2023. s-au încheiat contractele de mandat , între societate și 4 dintre membrii Consiliului de Administrație ai Societății Comerciale Servicii Publice Iași S.A. , **DI. Teodorescu Gabriel, DI. Aivănoaei Constantin-Alin, D-na Turtă Ioana Marinela, DI. Huțanu Ion** ,iar pe data de 28.02.2023 s-a încheiat contractul de mandat între societate și **DI. Doboș Ioan**

Consiliul de Administrație al S.C. Servicii Publice Iași S.A., s-a constituit în structura actuală, cu respectarea principiilor Legii nr.111/2016, pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

În cadrul Consiliului de Administrație funcționează următoarele comitete :

- **Comitetul de Nominalizare si Remunerare;**
Membri: Teodorescu Gabriel, Aivănoaei Constantin-Alin, Huțanu Ion

- **Comitetul de Audit.**
Membri: Turtă Ioana Marinela, Huțanu Ion, Doboș Ioan

Activitatea Consiliului de Administrație și a comitetelor este reglementată prin Actul Constitutiv al societății, regulamentele de organizare și funcționare și legislația specifică în vigoare.

Comitetul de Nominalizare si Remunerare a fost constituit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, prin decizia Consiliului de Administrație nr. 966 din 30.01.2023.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

Comitetul de Nominalizare și Remunerare se întrunește ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an, când analizează rezultatele semestriale și anuale și le prezintă Consiliului de Administrație și Adunării Generale a Acționarilor:

Comitetul de nominalizare și remunerare are, următoarele atribuții:

- *formulează propuneri pentru funcțiile de administrator;*
- *elaborează și propune Consiliului de Administrație procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de director;*
- *formulează propuneri privind remunerarea administratorilor și directorilor;*
- *în procesul de evaluare și selecție a administratorilor și directorilor, comitetul de nominalizare poate fi asistat de un expert independent;*
- *elaborează recomandări privind nivelul componentei variabile a remunerației administratorilor;*
- *recomandă Consiliului de Administrație candidații propuși pentru ocuparea posturilor vacante de administrator;*
- *elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, în cursul anului financiar. Raportul este prezentat Adunării Generale a Acționarilor și cuprinde cel puțin informații privind:*
 - ✓ *structura remunerației, cu explicarea ponderii componentei variabile și componentei fixe;*
 - ✓ *criteriile de performanță ce fundamentează componenta variabilă a remunerației, raportul dintre performanța realizată și remunerație;*
 - ✓ *considerentele ce justifică orice schemă de bonusuri anuale sau avantaje nebănești;*
 - ✓ *eventualele scheme de pensii suplimentare sau anticipate.*

Comitetul de Audit, din cadrul Consiliului de Administrație a fost constituit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, prin decizia Consiliului de Administrație nr. 966. din 30.01.2023 și rectificat prin Decizia Nr.1011/08.05.2023

Comitetul de Audit îndeplinește atribuțiile prevăzute la art.65 din Legea 162/06.07.2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative, după cum urmează:

- *informează administratorul entității sau membrii consiliului de administrație/supraveghere ai entității auditate, după caz, cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului de audit în acest proces;*



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

• *monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;*

• *monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia;*

• *monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;*

• *evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art. 21-25, 28 și 29 din prezenta lege și cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;*

• *răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă adunării generale a acționarilor/membrilor organului de administrație sau supraveghere auditorul financiar sau firma/firmele de audit care urmează a fi desemnată/desemnate în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014*

Conducerea executivă a societății :

Consiliul de Administrație delegă conducerea societății unuia sau mai multor directori, numind pe unul dintre ei Director General. Directorii pot fi numiți dintre administratori, care devin astfel administratori executivi. Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație este formată din administratori neexecutivi.

Conducerea executivă a S.C. SERVICII PUBLICE IAȘI S.A. este asigurată de către un director general și un director economic, conform organigramei propuse de Consiliul de Administrație și aprobate de către A.G.A. și în conformitate cu sarcinile și responsabilitățile prevăzute în contractele de mandat ale acestora.

Prin Deciziile Consiliului de Administrație 970/23.02.2023. și respectiv 971/23.02.2023 – în baza procedurii de selecție organizată conform dispozițiilor O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, s-a stabilit și aprobat componența organului de conducere al Societății Comerciale Servicii Publice Iași S.A: **director general Ivan Laurențiu, director economic Adochiei Doria Roxana**

Directorul General și Directorul Economic, asigură desfășurarea întregului proces de management la nivelul societății, conform contractelor de mandat.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

CAP. VI SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ

SC Servicii Publice SA Iași și-a început activitatea la 1 septembrie 2010, preluând activele și pasivele Direcției de Servicii Publice Municipale Iași. În perioada 01.01.2023 – 30.06.2023 societatea a desfășurat activitate continuă și în conformitate cu Contractul de delegare a gestiunii, încheiat cu Municipiul Iași.

Execuția bugetului de venituri și cheltuieli, la data de 30.06.2023:

				miilei
Nr. crt	Indicatori	BVC	Realizari	
		30.06.2023	30.06.2023	%
I.	Venituri			
	Venituri totale	35.775	46.644	130,38
1.	- venituri din exploatare	35.745	46.551	130,23
2.	- venituri financiare	30	93	310,00
II.	Cheltuieli totale	34.560	34.203	98,97
1.	- cheltuieli pt exploatare	34.557	34.200	98,97
a)	-cheltuieli cu bunuri si servicii	10.994	12.356	112,39
b)	-chelt. cu impozite,taxe etc	600	473	78,83
c)	- cheltuieli cu personalul	21.462	20.134	93,81
d)	-alte chelt de exploatare	1.502	1.237	82,36
2.	- cheltuieli financiare	3	3	100,00
III	Rezultatul brut	1.216	12.441	1023,11
IV.	Impozit pe profit	195	688	352,82
V.	Profit de repartizat	1.021	11.753	1151,13



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2023 a fost aprobat prin H.C.L. 55/27.02.2023.

În perioada analizată au fost efectuate cheltuieli de protocol în valoare totală de 6.440,36 lei în limita bugetului aprobat de 35.000 lei.

Execuția BVC la 30.06.2023 demonstrează profitabilitatea societății, rezultatul net realizat fiind de 11.753 mii lei, față de 1.021 mii lei planificat.

Rezultatul net va fi influențat direct de valoarea facturilor restante neachitate de UAT Municipiul Iași de 13.302.137 lei, la data de 30.06.2023, mai vechi de 45 de zile conform Contractului de Delegare a Gestiunii nr. 78115/01.09.2010. Societatea noastră având lipsă de lichidități nu a reușit să realizeze planul de investiții propus până la această data, reducând drastic și planul anual de achiziții propus până la data de 30.06.2023.

Veniturile totale au fost realizate în proporție de 130,38 %, cheltuielile totale s-au încadrat în acest procent de 98,97 % cu un profit net de 11.753.293,01 lei.

Prin execuția bugetară la data de 30.06.2023 la nivelul societății SC Servicii Publice Iași SA, se constată că sunt îndeplinite condițiile prevăzute în Ordonanța 26/21.08.2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, care la art.10 prevede următoarele aspecte legale:

“Operatorii economici respectă în execuția bugetelor de venituri și cheltuieli următoarele reguli:

- a) cheltuielile de natură salarială, numărul de personal la finele anului, aprobate prin bugetele de venituri și cheltuieli, reprezintă limite maxime ce nu pot fi depășite;*
- b) în cazul în care se înregistrează depășiri sau nerealizări ale veniturilor totale aprobate, se pot efectua cheltuieli totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, cu încadrarea în indicatorii de eficiență aprobați;*
- c) în cazul în care se înregistrează nerealizări ale surselor de finanțare a investițiilor aprobate se procedează la reconsiderarea angajamentelor aferente și la efectuarea tuturor demersurilor legale pentru ca recepția de servicii, lucrări și bunuri să fie efectuată la nivelul surselor de finanțare recalculate;*
- d) respectarea nivelului anual al plăților restante aprobat prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat;*
- e) angajarea de cheltuieli din credite bugetare aprobate se va face la nivelul celor repartizate de ordonatorul principal de credite potrivit art. 21 alin. (4) din Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice, cu modificările și completările ulterioare.*
- f) creșterea nivelului câștigului mediu brut lunar pe salariat și a productivității muncii conform prevederilor art. 9 alin. (3) se calculează în funcție de indicatorii economico-financiari realizați în anul precedent.”*

În data de 10.04.2023 administratorul propune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor, repartizarea profitului net aferent anului 2022 în suma de 9.101.823,43 lei, astfel:

110.479 lei – rezerve facilități fiscale profit reinvestit an 2022 conform art.22 din Codul Fiscal;
- 899.134 lei – 10% - fond de participare a salariaților la profit;



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

- 4.495.672 lei – 50% - dividende pentru Municipiul Iași;
- 3.596.538,43 lei – diferența - surse proprii de finanțare.

Rezervele legale sunt constituite în cuantumul prevăzut de legislația în vigoare, astfel ca pentru anul 2022 nu s-au făcut repartizări pentru acestea. (20% din capitalul social, subscris și versat), fondul de participare la profit – în procent de 10% aplicat asupra profitului net, dividendele – în procent de 50% asupra profitului net și diferența – surse proprii de finanțare.

SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ PE ACTIVITĂȚI

PROFIT PIERDERE ANUL 2023

	Venituri cumulate la 06 luni	Cheltuieli cumulate la 06 luni	Profit/Pierdere la 06 luni	Lucrări interne Ian - Iunie 2023	Profit/Pierdere la 06 luni + I.I.
Spatii verzi	24920917.52	16689060.04	8231857.48	0	8231857.48
Versanti, poduri, monumente	6552840.93	4568794.01	1984046.92	117152.07	2101198.99
Mobilier urban	5032880.83	4813841.57	219039.26	202235.12	421274.38
Semaforizare	1318791.13	1239012.92	79778.21	8339.35	88117.56
Ridicari auto	474788.86	495559.42	-20770.56	0	-20770.56
TOTAL:	38300219.27	27806267.96	10493951.31	327726.54	10821677.85

Din datele financiar contabile ale primelor 6 luni, reiese faptul că activitatea secțiilor principale este profitabilă, nivelul cheltuielilor este în parametrii bugetați pe când nivelul veniturilor este în creștere. Cu același număr de personal de 562 persoane, unitatea noastră reușește să realizeze venituri cu 30,38% mai mari decât bugetul aprobat, rezultând astfel și o creștere a productivității muncii.

SITUAȚIA FINANCIAR CONTABILĂ PE activitatea desfășurată în cadrul cimitirelor aflate în întreținere.

TOTAL VENITURI SI CHELTUIELI CIMITIRE IAN - Iunie 2023

LUNA	CIMITIR SF VASILE		CIMITIR SF TREIME		CIMITIR BV		CIMITIR ET		CIMITIR SF PP		TOTAL	
	Venituri	Cheltuieli	Venituri	Cheltuieli	Venituri	Cheltuieli	Venituri	Cheltuieli	Venituri	Cheltuieli	Venituri	Cheltuieli
IAN.	68,994.74	86,351.79	74,800.77	71,647.01	109,497.44	83,548.99	173,750.58	160,892.83	230,494.20	153,840.65	657,537.73	556,281.27
FEBR.	91,783.18	75,426.87	61,683.89	71,676.47	95,057.03	81,502.30	169,169.83	144,057.18	220,403.37	170,619.89	698,097.30	543,282.71
MAR.	94,917.77	82,588.50	88,947.83	80,923.11	141,833.85	86,248.62	243,760.53	175,478.38	303,819.39	180,215.78	873,279.37	605,454.39
APR.	83,265.77	95,926.02	56,994.35	87,592.36	92,492.38	105,136.28	144,057.30	176,431.08	212,169.45	204,324.82	588,979.25	669,410.56
MAI	97,995.70	88,147.74	81,032.29	79,964.48	97,674.25	101,770.72	149,242.15	171,926.71	232,023.49	201,872.32	657,967.88	643,581.97
IUNIE	72,306.07	97,433.38	56,865.91	77,776.83	84,559.98	110,473.72	151,514.50	152,528.20	185,188.24	175,789.23	550,434.70	614,001.36
TOTAL:	509,263.23	525,874.30	420,325.04	469,580.26	621,114.93	568,680.63	1,031,494.89	981,314.38	1,384,098.14	1,086,662.69	3,966,296.23	3,632,112.26
PROFIT						52,434.30		50,180.51		297,435.45		334,183.97
PIERDERE		-16,611.07		-49,255.22								

Având în vedere contractul DE DELEGARE A GESTIUNII SERVICIILOR PUBLICE, încheiat între Primăria Municipiului Iași și SC Servicii Publice Iași SA nr.78115/01.09.2010, prin care ne este încredințată activitatea desfășurată în cele cinci cimitire de pe raza Municipiului Iași, activitate pentru care unitatea noastră are obligația de a plăti anual o redevență rezultată din



SERVICIILE PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

diferența dintre veniturile și cheltuielile realizate, în perioada 01.01.2023-30.06.2023, această activitate înregistrează un profit în valoare totală de 334.183,97 lei.

CAP. VII ACTIVITĂȚI OPERAȚIONALE

În perioada 01.01.2023-30.06.2023, activitatea societății a fost direcționată pe asigurarea serviciilor publice după cum urmează:

a. SECȚIA SPAȚII VERZI

Activitatea de spații verzi a presupus efectuarea de activități specifice după cum urmează:

- Proiectare spații verzi : conceperea de soluții de amenajare a spațiilor verzi în deplină armonie cu arhitectura zonei(clădiri, monumente, geometrie stradală, unghi de vizibilitate, vedere aeriană); amenajarea și întreținerea spațiilor verzi (plantarea de flori sezoniere, arbori, arbuști, trandafiri în parcuri, grădini, scuaruri, păduri publice, aliniamente stradale, esplanade, cimitire, jardiniere, zone de agrement)
- Operațiuni de întreținere a spațiilor verzi (cosiri, pliviri, udări)
- Producerea materialului dendrofloricol necesar plantărilor în cadrul Pepinierii T. Neculai și a Serei proprii, după cum urmează:
 - Arbori ornamentali-diferite specii
 - Arbuști ornamentali-diferite specii
 - Trandafiri
 - Flori sezoniere, anuale, bianuale,perene
- Tăieri de fomare arbori și arbuști, tunderea gardurilor vii, doborârea arborilor uscați sau care prezintă pericol de prăbușire
- Salubritate grădini publice, parcuri, cimitire, locuri de agrement: măturarea, strângerea deșeurilor, golirea coșurilor stradale, precum și îndepărtarea zăpezii și a gheții de pe alei în perioada de iarnă

b. SECTOR VERSANȚI, PODURI, MONUMENTE

Există zone în municipiu care au necesitat lucrări ample de amenajare și întreținere a sistemelor de ranforsare a versanților, precum și a sistemelor de drenaj și dirijare a apelor subterane.

Ca și principale activități amintim:



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

- Reparații pereuri, rigole dalate, gabioane;
- Lucrări de control și mufare țevi și conducte din sistemul de drenaj existent;
- Executări cămine de vizitare;
- Executări lucrări de asanare și dirijare a apelor de suprafață și adâncime;
- Lucrări de decolmatare a sistemului de drenaj(chesoane, cămine, foraje);
- Întreținerea zonelor aferente lucrărilor de consolidare;
- Inscricționarea și marcarea lucrărilor.

Deasemeni o echipă din cadrul acestei secții a executat lucrări de întreținere periodică a podurilor, podețelor pietonale și a pasajelor auto de pe raza Municipiului Iași, lucrări ce constau în repararea, vopsirea și revopsirea parapetilor, igienizarea pe și sub poduri și podețe, reparații trepte de acces, reparații pereuri dalate și din piatră în zona podurilor, ungerea aparatelor de reazem.

Tot în cadrul Secției Versanți, Poduri, Monumente s-a desfășurat activitatea de Fântâni Arteziene și Monumente, activitate ce a constat în supravegherea, întreținerea și repararea monumentelor istorice, pe baza avizului Comisiei Monumentelor Istorice din cadrul Departamentului Culturii și Cultelor al Patrimoniului Cultural Național.

c. SECTOR MOBILIER URBAN, COMPARTIMENT SEMNALIZARE RUTIERĂ ȘI SEMAFORIZARE

Sectorul de Mobilier Urban a avut ca principale atribuții amplasarea de bănci și alt piese de mobilie urban în parcuri, grădini și esplanade, cât și pe unele artere intens circulate pietonal, în stații ale mijloacelor de transport în comun, în locuri de agrement, în piețe și parcuri de joacă cât și întreținerea celor existente deja.

Activitatea de Semnalizare Rutieră a constat în executarea și amplasarea de indicatoare rutiere noi în locurile stabilite de Comisia de Circulație din cadrul Primăriei Iași, precum și în supravegherea, întreținerea și înlocuirea semnalizatoarelor rutiere existente. Deasemenea ca și activități specifice ale acestui sector amintim : montarea de indicatoare cu denumiri stradale, amplasare de popici pentru fluidizarea traficului, raparații la refugiile pietonale, executarea și montarea de banere.

Activitatea de semaforizare a avut ca principale activități următoarele: înlocuirea corpurilor de iluminat, intervenții la instalația electrică și electronică a semafoarelor, înlocuirea corpurilor de semafoare. Același sector s-a ocupat cu executarea instalațiilor electrice de alimentare cu energie



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

electrică , precum și cu lucrări de iluminare și sonorizare cu ocazia diferitelor sărbători și manifestări ce au avut loc în decursul anului, pe raza Municipiului Iași.

d. SECȚIA CIMITIRE

Activitatea de administrare a cimitirilor , prin care a fost asigurată întreaga gamă de servicii, lucrări și obiecte necesare ceremoniilor funerare.

Sc Servicii Publice Iași SA administrează activitatea celor cinci mari cimitire existente pe raza Municipiului Iași: Cimitir Eternitate, Cimitir Petru și Pavel, Cimitir Sf. Treime, Cimitir Sf. Vasile, Cimitir Buna Vestire.

Activitatea cimitirelor se împarte în două mari categorii:

- Activitatea de întreținere a cimitirilor , care cuprinde totalitatea lucrărilor de curățenie și întreținere care se efectuează în incinta cimitirelor și anume:
 - ✓ Întreținere spații verzi: curățiri, tăieri, plantări de copaci, plantări de gard viu, arbuști și flori, lucrări de defrișare a vegetației din parceleși a perimetrului exterior al cimitirului, activitate de salubritate cimitire(maturat alei, curățat rigole, golit coșuri, curățat alei de zapadă și gheață)
 - ✓ Activitatea de servicii funerare : servicii specifice de înhumări –deshumări, servicii specifice asigurate la salile de parastas

CAP.VIII ACTIVITATEA DE RESURSE UMANE

Pentru S.C. Servicii Publice Iași SA, factorul uman a reprezentat întotdeauna principala sursa de atingere a obiectivelor fixate.În acest context politica de resurse umane, dezvoltată la nivelul societății, a luat în considerare fiecare salariat ca o individualitate distinctă, cu calități specifice.

Sarcinile stabilite în fișa postului sunt specifice fiecărui angajat, echilibrate cantitativ pentru a putea fi îndeplinite astfel încât să nu prezinte nici un risc în ceea ce privește calitatea activității.Mai mult, în vederea asigurării concordanței dintre cerințele si standardele postului si calificativele angajatului, precum și pentru asigurarea unui sistem motivațional, care să determine creșterea performanțelor individuate, a fost implementat un sistem de evaluare a performanțelor profesionale individuale.

Prioritățile resurselor umane de-a lungul perioadei analizate au fost:

- asigurarea resurselor umane necesare pentru realizarea programelor de activitate ale societății;
- aplicarea într-o manieră unitară pe întreaga societate a legislației în domeniul muncii și protecției sociale
- adaptarea continuă a structurii de organizare



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

-utilizarea mai rațională a personalului, prin aplicarea unui management performant si prin redistribuirea și acoperirea cu sarcini a personalului existent;

- respectarea normelor de personal;

- protecția personalului în contextul pandemiei de COVID-19

Principalele activități au fost:

- înregistrarea personalului la Inspectoratul Teritorial de Muncă prin programul REVISAL,

- întocmirea dosarelor individuale, aplicarea dispozițiilor legale și a regulamentelor unității,

- întocmirea statisticilor de personal și înregistrarea mișcărilor de personal.

- urmărirea salariilor de încadrare individuale, a sporurilor și a celorlalte bonusuri prevăzute prin C.C.M;

- stabilirea nivelului ajutoarelor și adaosurilor salariale și a modului de acordare a lor s-a realizat prin negocieri cu salariații prin reprezentanții lor, urmărindu-se respectarea încadrării în cheltuielile cu personalul prevăzute în bugetul aprobat pe societate;

- aplicarea tuturor modificărilor privind legislația muncii.

În perioada de referință numărul mediu de salariați a fost de 562 din care 476 de persoane au fost muncitori.

Cheltuielile cu salariile, bonificațiile și bonusurile acordate salariaților au fost în această perioadă, în valoare de 18.434.947 lei.

Prin decizia Consiliului de Administrație nr.985/29.03.2023 în urma căreia au fost desemnați directorii societății , pentru a reprezenta societatea în cadrul negocierilor vizând modificarea Contractului Colectiv de Muncă întocmit la nivelul societății aferent perioadei cuprinse între anii 2022-2024 se stabilește indexarea salariilor cu un procent de 10% și o nouă grilă de salarii.

În urma creșterii salariilor și a creșterii salariului minim pe economie de 3000 lei începând ce 01.01.2023, Conform H.C.L. nr.60/27.02.2023 se modifică contractul de delegare a Gestiunii Serviciilor Publice nr. 78115/01.09.2010 anexa 5, art.3 având următorul conținut: " *Valoarea manoperei aferente lucrărilor executate se va deconta , respectând normele de timp pe articole din indicatorul de norme de deviz, la tariful orar de 31,17 lei/oră începând cu 01.03.2023* "

Creșterea manoperei orare pentru personalul direct productiv a fost avută în vedere la fundamentarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2023, în baza O.G. nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară.

În Bugetul de Venituri și Cheltuieli al anului 2023, cheltuielile de personal au fost prevăzute la valoarea de 42,92 milioane lei , cu 20,47% mai mari decât cele înregistrate la nivelul anului 2022. În cadrul acestora, cheltuielile de natură salarială pentru întreg personalul unității au fost estimate la valoarea de 39,96 milioane lei, rezultând un câștig mediu lunar pe salariat la nivelul întregii unități (cheltuieli de natură salarială/ număr de salariați) de 5.568,14 lei /persoană (33,68 lei/oră).

Conform datelor publicate de Institutul Național de Statistică pe ramura de Activități de servicii administrative și activități de servicii suport, în care se încadrează SC Servicii Publice Iași SA, câștigul salarial mediu brut pe ramură aferent lunii decembrie 2022 (ultima lună fundamentată statistic la această dată) este 5.525 lei (33,42 lei/oră).



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

Comisia Națională de Prognoză, prin prognoza de toamnă pe termen mediu pentru perioada 2022-2026, proiectează, în cadrul principalilor indicatori macroeconomici, un indice al prețurilor de consum după cum urmează:

Nr. crt.	Indicele prețurilor de consum	2022	2023	2024	2025	2026
01	-în medie anuală	15,2	8,00	3,7	2,9	2,6

După estimările Comisiei Naționale de Prognoză, câștigul salarial mediu brut pentru anul 2023 este estimat să crească cu 11,14% până la un nivel de 6.789 lei față de 6.095 lei în anul 2022.

CAP.IX ACTIVITATEA DE INVESTITII

Programul de investiții, dotări și surse de finanțare, are ca scop estimarea programului de investiții și încadrarea acestuia în sursele de finanțare, conform prevederilor legale. Potrivit listei de investiții pentru anul 2023, rectificată prin Hot. A.G.A. nr 275/29.03.2023, cheltuielile pentru investiții planificate a se efectua în anul 2023, sunt în sumă de 5.464,40 mii lei, din care:

- 1.716,59 mii lei la categoria Construcții;
- 3.404,31 mii lei categoria Mașini, echipamente și mijloace de transport
- 59 mii lei Mobilier, aparatură, birotică
- 211,50 mii lei alte active fixe;
- 73,00 mii lei reprezentând alte servicii.

În perioada analizată au fost demarate investiții din categoria construcții, în regie proprie sau în contracte de prestări servicii, în valoare totală de 665.283,42 lei după cum urmează:

- Containere maritime 2 buc 30.000 lei
- Container tip birou 2 buc 40.000 lei
- Sistem panouri fotovoltaice 100kw 361.500 lei
- Refacere drum intern Pepinieră 219.076,52 lei
- Amenajare platformă ciur 10.724,90 lei
- Branșament energie electrică Petru Movilă 820,74 lei
- Branșament apa-canal Petru Movilă 3.161,26 lei



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

La capitolul Mașini, echipamente și mijloace de transport, în perioada analizată au fost achiziționate mijloace fixe în valoare totală de 1.379.191,51 lei, și anume:

• Tractoraș gazon 2 buc	33.512,60 lei
• Motocoase 7 buc	25.229,40 lei
• Betonieră 1 buc	7.540,00 lei
• Tocător crengi+macara graifer 1buc	580.000,00 lei
• Autocisternă 1 buc	559.997,42 lei
• Linie producere peleți 1buc	120.472,00 lei
• Motofierăstrău 2 buc	6.688,25 lei
• Freză îngropat pietre 1 buc	45.751,84 lei

De asemenea au fost achiziționate din categoria Alte servicii în valoare totală de 26.395,44 lei ;

• aplicație informatică RO-eFactură	25.000 lei
• servicii conexe stație compost	1.158,35 lei
• servicii conexe Petru Movilă	237,09 lei

La capitolul Mobilier, aparatură de birotică nu vor putea fi făcute investiții , conform O.U.G. nr.34/12.05.2023, artt.III, alin.1,pct. a și b:” În anul 2023, începând cu data intrării în vigoare a prezentei ordonanțe de urgență, autorităților și instituțiilor publice, indiferent de modul de finanțare și subordonare, inclusiv activităților finanțate integral din venituri proprii înființate pe lângă acestea, li se interzice achiziționarea, preluarea în leasing sau închirierea de:a) autoturisme, astfel cum sunt acestea definite la art. 3 pct. 2 din Ordonanța Guvernului nr. 27/2011 privind transporturile rutiere, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 109/2014, cu modificările și completările ulterioare;b) mobilier și aparatură birotică, așa cum sunt prevăzute în grupa 3 „Mobilier, aparatură birotică, sisteme de protecție a valorilor umane și materiale și alte active corporale“, subgrupele 3.1. „Mobilier“ și 3.2. „Aparatură birotică“ din cadrul Hotărârii Guvernului nr. 2.139/2004 pentru aprobarea Catalogului privind clasificarea și duratele normale de funcționare a mijloacelor fixe, cu modificările ulterioare, precum și obiecte de inventar de natura acestora, în scopul dotării spațiilor cu destinația de birou.”. Sumele prevăzute la acest capitol, urmând să fie redistribuite ulterior pe celelalte capitole bugetare.

Valoarea totală a investițiilor realizate în perioada 01.01.2023-30.06.2023 este de 2.070.870,37 lei.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

SP	Satisfacția clienților	Capacitatea de onorare a comenzilor	Comenzi onorate PMI/Total comenzi primite PMI	%	199/234= 85,04%	10%	≥ 80	Nivel realizat/ Nivel programat* 100= 106,30%	10,63%
	Satisfacția clienților	Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații	Durata impusă de lege, de răspuns la sesizări și reclamații (30 zile)-durata medie de răspuns an curent	nr	30-5=25 zile	10%	<cu minim 2 zile	Nivel programat/ Nivel realizat* 100= 112%	11,20%
OP	Creșterea portofoliului de clienți	Venituri terți din total venituri	Total venituri terți/Cifra de Afaceri	%	5.099.348/ 38.338.842= 13,3%	10%	> 15%	Nivel realizat/ Nivel programat* 100= 88,67%	8,87%
OP	Reducerea consumurilor de energie	Procentul investiției în proiecte de producere a energiei verzi regenerabile	Total investiții realizate în energie alternativă/ capital total cheltuit din fonduri alocate la capitolul investiții în bugetul anual aprobat	%	481.972/ 2.070.870,37 = 23,27%	10%	>5%	Nivel realizat/ Nivel programat *100 =465,4%	46,54%
GC	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Raportarea indicatorilor de performanță ai Directorilor	Raportarea semestrială a situației indicatori lor de	Nr rapo arte	Termen legal	10%	Minim 4	DA = 100 %	10%



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, **Email:** office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.L.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

			performanță financiari si nefinanciari ai directorilor si transmiterea către Consiliul de Administrație						
	Integritate instituțională	Introducerea și menținerea măsurilor de prevenție și gestionare a riscului, ca element al Planului de administrare	Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementu l riscurilor	Nr. rapo arte	1	10%	anual	DA = 100 %	10%

1. Pondere cheltuieli cu personalul

Ponderea cheltuielilor cu personalul din total cheltuieli reflectă eficiența economică a firmei, pentru ca factorul salarii poate fi unul dinamic.

→ Indicator : Pondere cheltuieli cu personalul

→ Formula de calcul (**C personal** = Cheltuieli cu personalul/ Cifra de Afaceri *100

→ Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau ≥ 100% după cum urmează:

✓ ≥100% - Dacă se atinge sau se depășește ținta stabilită.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

✓ 0% - Dacă nu se atinge ținta stabilită

Sursa de informații: Bilanțul din perioada de referință și Bugetul de venituri și cheltuieli

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, acest indicator este calculat pentru perioada 01.01-30.06.2023 la un nivel de 52,52% sub nivelul maxim programat de 70%, ceea ce indică atât importanța pe care o are gradul de satisfacție al salariaților în activitatea desfășurată, dar și dorința societății de a încadra cheltuielile de natură salarială în limitele bugetate, de a avea o productivitate a muncii în creștere și de a crea un echilibru între aceste cheltuielile cu personalul și restul cheltuielilor pe care le realizează pentru a-și putea desfășura activitatea în condiții optime

2. Gradul de îndatorare:

În contextul realizării activității societății se urmărește asigurarea unui echilibru cu privire la gradul de îndatorare.

Acest indicator oferă informații despre:

- Rata gradului de îndatorare.

→ Obiectiv: ≤ 30

→ Formulă indicator $G_{\text{imn}} = \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Capitaluri proprii}} \times 100$

→ Sursa informațiilor: bilanț, balanța lunară

Gradul de îndatorare este un indicator, bineînțeles, al îndatorării și calculează proporția în care activul total este finanțat din alte surse decât cele proprii, cum sunt credite, furnizori, datorii la stat.

În condiții normale de activitate gradul de îndatorare trebuie să se situeze în jur de 50%. Un nivel peste 80% arată o dependență ridicată față de credite. Gradul de îndatorare nu arată capacitatea reală a companiei de a-și plăti datoriile ci doar nivelul de risc asumat față de creditori.

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, indicatorul privind gradul de îndatorare este calculat pentru PERIOADA 01.01.2023-30.06.2023 la un nivel de 30,56% peste nivelul maxim



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

programat de 30% datorită lipsei de lichidități și a termenului de plată a dividendelor către Municipiul Iași de 31.07.2023, dividende în valoare totală de 4.495.672 lei.

3. Gradul de realizare a investițiilor

Prevederile art.29, alin(11) din OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, *în mod obligatoriu cuprind obiective cuantificabile privind... realizarea planului de investiții.*

→ Obiectiv: realizarea proiectelor de investiții din planul de dezvoltare(plan de investiții) aprobat

→ Formula:
$$Ipi = \frac{\text{Valoare investiții realizate} + \text{investiții în curs}}{\text{Investiții planificate în BVC}} \times 100$$

→ Sursa informațiilor :documentele interne de la compartimentele achiziții, economic și tehnic

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023 la un nivel de 37,90% sub nivelul minim programat de 65% , datorită faptului că Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2023 a fost aprobat la data de 27.02.2023, până la această dată SC Servicii Publice Iași SA nu a putut demara procedurile de achiziții necesare îndeplinirii listei de investiții propuse pentru anul 2023 și datorită lipsei de lichidități .

4. Capacitatea de onorare a comenzilor primite

Capacitatea de a onora comenzile primite reprezintă un indicator al modului calitativ de îndeplinire a serviciilor de către SPI pentru clientul principal, Municipiul Iași.

→ Indicator: Capacitatea de a onora comenzile

→ Formula:
$$Ocom = \frac{\text{comenzi onorate PMI}}{\text{total comenzi primite PMI}}$$

→ Se utilizează terminologia

→ Mod de calcul: Se vor lua în considerare comenzile primite și onorate, în perioada de referință.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

Acest indicator este sensibil la foarte multe variabile care nu sunt în controlul managementului executiv sau neexecutiv.

SPI Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi considerat atins astfel:

✓ >100% - dacă se atinge sau se depășește ținta stabilită de min. 80%.

✓ 0% dacă nu se atinge ținta stabilită.

→ Sursa informațiilor: Evidenta structurii responsabile

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023 la un nivel de 85,04% peste nivelul programat de 80%.

5. Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații:

Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații reprezintă un indicator al modului calitativ de îndeplinire a serviciilor de către SOCIETATE pentru cetățenii au nemulțumiri cu privire la activitatea desfășurată de SPI.

→ Indicator: Satisfacția clienților

→ Formula:
$$\text{Reclam} = \frac{\text{durata impusă de lege, de răspuns la sesizări și reclamații (30 zile)} - \text{durata medie de răspuns an curent}}{\text{durata impusă de lege, de răspuns la sesizări și reclamații (30 zile)}}$$

SPI Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi considerat atins astfel:

✓ $\geq 100\%$ - dacă se atinge sau se depășește ținta stabilită

✓ 0% dacă nu se atinge ținta stabilită.

Sursa informațiilor: Structura responsabilă pentru gestionarea reclamațiilor

Din datele puse la dispoziție de Serviciul Tehnic Producție , care a centralizat pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023 reclamațiile primite și modalitatea de răspuns la acestea , reiese faptul că în perioada analizată au fost un numar de 950 de sesizări și reclamații , cu o medie de 5 zile de răspuns la fiecare dintre acestea Din totalul sesizărilor și reclamațiilor primite în perioada



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

ianuarie-iunie 2023, aproximativ 90% au fost referitoare la activitatea de spații verzi, operațiuni de toaletare/ tăiere/ curățirea vegetației.

6. Venituri terți din total venituri

Nivelul veniturilor din contractele cu terții față de total cifra de afaceri reprezintă capacitatea societății de a-și asigura cash flow și a fi prezentă pe piața de servicii din Municipiu.

→ Obiectiv: Venituri din contractele cu terții.

→ Formula: $V_{\text{terti}} = \frac{\text{Total venituri terți}}{\text{Cifra de Afaceri}}$

→ Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

✓ $\geq 100\%$ - Dacă crește indicatorul cu minim ținta propusă.

✓ 0% - Dacă nu crește indicatorul cu ținta propusă. .

→ Sursa informațiilor: Departamentul economic.

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023 la un nivel de 13,3% sub nivelul programat de 15%.

7. Procentul investiției în proiecte de producere a energiei verzi regenerabile

Reducerea consumurilor de energie din surse convenționale și înlocuirea cu energie din surse regenerabile, proprii.

→ Obiectiv: proiecte de investiții în energie verde

→ Formula: $ENER_{\text{verde}} = \frac{\text{Total investiții realizate în energie alternativă}}{\text{capital total cheltuit din fondurile alocate la capital investiții în bugetul anual aprobat}}$

→ Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

✓ $\geq 100\%$ - Dacă se îndeplinesc minim țintele stabilite.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

✓ 0% - Dacă nu se îndeplinesc țintele stabilite.

Sursa informațiilor: structura organizatorică responsabilă

În contextul realizării activității societății se urmărește minimizarea costurile de exploatare ale societății, în ceea ce privește consumul de energie și creșterea surselor alternative de energie regenerabilă.

La nivelul anului 2023 în lista de investiții sunt prevăzute două obiective de producere a energiei verzi, în valoare totală de 640 lei : sistem panouri fotovoltaice 100kw, linie producție peleți, reprezentând 11,71% din total fonduri alocate investițiilor pentru anul bugetar 2023.

Acest indicator este realizat în proporție de 23,27% la data de 30.06.2023 peste nivelul programat de 5%.

8. Raportarea indicatorilor de performanță ai directorilor

Monitorizarea calendarului raportărilor pentru încadrare în termen

→ Obiectiv: Încadrarea în termenele legale de raportare a Indicatorilor Cheie de Performanță

Raportarea semestrială a situației indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administrație și transmiterea către structura de guvernare

→ Sursa: Adresele de transmitere a raportărilor față de calendarul stabilit.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%.

9. Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementul riscurilor

Asigurarea măsurilor de prevenire și gestionare a riscului la nivelul societății de către structurile de conducere ale societății.

→ Obiectiv: Introducerea și menținerea măsurilor de prevenire și gestionare a riscului, ca element al Planului de administrare.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

→ Formula **GEST risc** = Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementul riscurilor.

→ Mod de calcul = Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementul riscurilor.

Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

- ✓ 100% - Dacă nu se înregistrează abateri (valoarea indicatorului 0),
- ✓ 0% - dacă se înregistrează abateri (valoarea indicatorului > 0).

→ Sursa informațiilor: Documentele de raportare: raportul anual al administratorilor, situațiile financiare etc .

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%.

CAP.XI. INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU ADMINISTRATORII NEEXECUTIVI ai SC Servicii Publice Iași SA

Obiectivele și criteriile de performanță , stabilite prin anexa la contractul de mandat, încheiate cu administratorii neexecutivi ai societății pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023, se prezintă astfel:

Tip	Categorie Obiective CA	Indicator de performanță	Formula de calcul	UM	Realizări	Pondere	Nivel anual programat	Procent realizare	Indice realizare	
							2023			
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
FIN	Productivitate a muncii	Crestere al productivității muncii	Cifra de afaceri/nr mediu angajați	Lei/salarizat	38.338.842 /562= 68.219 lei	10 %	minim 70.000 lei/salarizat	(Nivel realizat- Nivel programat) / Nivel programat *100+100	9,75%	



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

SP								=97,46		
	Realizarea investițiilor programate	Grad de realizare investiții (valoric)	Valoare investiții realizate+ investitii in curs/Investiții planificate conform BVC*100	%	$\frac{2.070.870,37}{5.464.400} * 100 = 37,90\%$	10 %	>65%	Nivel realizat/ Nivel programat * 100= 58,31%	5,83%	
	Satisfacția clienților	Capacitatea de onorare a comenzilor	Comenzi onorate PMI/Total comenzi primite PMI	%	$\frac{199}{234} = 85,04\%$	10 %	≥ 80	Nivel realizat/ Nivel programat * 100= 106,30%	10,63%	
	Satisfacția clienților	Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații	Durata impusă de lege, de răspuns la sesizări și reclamații (30 zile)-durata medie de răspuns an curent	nr	30-5=25 zile	5%	<cu minim 2 zile	Nivel programat/ Nivel realizat* 100= 122,06%	6,10	
OP	Creșterea portofoliului de clienți	Venituri terți din total venituri	Total venituri terți/Cifra de Afaceri	%	$\frac{5.099.348}{38.338.842} = 13,3\%$	5%	> 15%	Nivel realizat/ Nivel programat * 100= 88,67%	4,43	
OP	Reducerea consumurilor de energie	Procentul investiției în proiecte de producere a energiei verzi	Total investiții realizate în energie alternativă/ capital total	%	$\frac{481.972}{2.070.870,37} = 23,27\%$	10 %	>5%	Nivel realizat/ Nivel programat *100 =465,4%	46,54%	



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

		regenerabile	cheltuit din fonduri alocate la capitolul investiții în bugetul anual aprobat						
GC	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Raportarea indicatorilor de performanță ai Consiliului de Administrație	Raportarea semestrială a situației indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administrație și transmiterea către structura de guvernare	Nr rapoarte	Termen legal	25 %	Minim 4	DA = 100 %	25
	Integritate instituțională	Introducerea și menținerea măsurilor de prevenție și gestionare a riscului, ca element al Planului de administrare	Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementul riscurilor	Nr. rapoarte	1	25 %	anual	DA = 100 %	25

1. Creșterea Productivității muncii



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România
Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392
+40 232 277 510
+40 372 766 350
Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

Productivitatea muncii este un indicator important al eficienței activității economice al unei societăți, care reflectă eficacitatea muncii cheltuite în procesul de producție.

- Obiectiv: realizarea țintei asumate prin Planul de administrare
- Formula de calcul $I_w = \frac{W}{W_{Pan}}$

Unde:

W = cifra de afaceri

W_{Pan} = Nr. mediu de angajați

➤ Sursa de informații: Bilanțul din perioada de referință

Din datele avute la dispoziție în perioada de referință reiese o productivitate a muncii de 68.219 lei/angajat sub ținta de 70.000mii/angajat, rezultatele acestui indicator fiind analizate la nivelul a 12 luni.

2. Gradul de realizare a investițiilor

Prevederile art.29, alin(11) din OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, *în mod obligatoriu cuprind obiective cuantificabile privind... realizarea planului de investiții.*

- Obiectiv: realizarea proiectelor de investiții din planul de dezvoltare(plan de investiții) aprobat
- Formula: $I_{pi} = \frac{\text{Valoare investiții realizate} + \text{investiții în curs}}{\text{Investiții planificate în BVC}} \times 100$
- Sursa informațiilor :documentele interne de la compartimentele achiziții, economic și tehnic

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023 la un nivel de 37,90% sub nivelul minim programat de 65% , datorită faptului că Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2023 a fost aprobat la data de 27.02.2023, până la această dată SC Servicii Publice Iași SA nu a putut demara procedurile de achiziții necesare îndeplinirii listei de investiții propuse pentru anul 2023 și datorită lipsei de lichidități .

3. Capacitatea de onorare a comenzilor primite



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România
Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392
+40 232 277 510
+40 372 766 350
Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3945
ISO 9001:2015

Capacitatea de a onora comenzile primite reprezintă un indicator al modului calitativ de îndeplinire a serviciilor de către SPI pentru clientul principal, Municipiul Iași.

- Indicator: Capacitatea de a onora comenzile
- Formula: $Ocom = \frac{\text{comenzi onorate PMI}}{\text{total comenzi primite PMI}}$
- Se utilizează terminologia
- Mod de calcul: Se vor lua în considerare comenzile primite și onorate, în perioada de referință.

Acest indicator este sensibil la foarte multe variabile care nu sunt în controlul managementului executiv sau neexecutiv.

SPI Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi considerat atins astfel:

- ✓ >100% - dacă se atinge sau se depășește ținta stabilită de min. 80%.
- ✓ 0% dacă nu se atinge ținta stabilită.

→ Sursa informațiilor: Evidența structurii responsabile

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023 la un nivel de 85,04% peste nivelul programat de 80%.

4. Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații:

Scăderea duratei medii de răspuns la sesizări și reclamații reprezintă un indicator al modului calitativ de îndeplinire a serviciilor de către SOCIETATE pentru cetățenii au nemulțumiri cu privire la activitatea desfășurată de SPI.

→ Indicator: Satisfacția clienților

→ Formula: $Reclam = \frac{\text{durata impusă de lege, de răspuns la sesizări și reclamații (30 zile)}}{\text{durata medie de răspuns an curent}}$

SPI Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi considerat atins astfel:



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România
Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392
+40 232 277 510
+40 372 766 350
Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

✓ $\geq 100\%$ - dacă se atinge sau se depășește ținta stabilită

✓ 0% dacă nu se atinge ținta stabilită.

Sursa informațiilor: Structura responsabilă pentru gestionarea reclamațiilor

Din datele puse la dispoziție de Serviciul Tehnic Producție , care a centralizat pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023 reclamațiile primite și modalitatea de răspuns la acestea , reiese faptul că în perioada analizată au fost un numar de 950 de sesizări și reclamații , cu o medie de 5 zile de răspuns la fiecare dintre acestea Din totalul sesizărilor și reclamațiilor primite în perioada ianuarie-iunie 2023, aproximativ 90% au fost referitoare la activitatea de spații verzi, operațiuni de toaletare/ tăiere/ curățirea vegetației.

5. Venituri terți din total venituri

Nivelul veniturilor din contractele cu terții față de total cifra de afaceri reprezinta capacitatea societatii de a-si asigura cash flow si a fi prezenta pe piata de servicii din Municipiu.

→ Obiectiv: Venituri din contractele cu terții.

→ Formula: $V_{\text{terti}} = \frac{\text{Total venituri terți}}{\text{Cifra de Afaceri}}$

→ Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

✓ $\geq 100\%$ - Dacă crește indicatorul cu minim ținta propusă.

✓ 0% - Dacă nu crește indicatorul cu ținta propusă. .

→ Sursa informațiilor: Departamentul economic.

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023 la un nivel de 13,3% sub nivelul programat de 15%.

6. Procentul investiției în proiecte de producere a energiei verzi regenerabile

Reducerea consumurilor de energie din surse convenționale și înlocuirea cu energie din surse regenerabile, proprii.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România
Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392
+40 232 277 510
+40 372 766 350
Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

→ Obiectiv: proiecte de investiții în energie verde

→ Formula: **ENERverde** = $\frac{\text{Total investiții realizate în energie alternativă}}{\text{capital total cheltuit din fondurile alocate la capitol investiții în bugetul anual aprobat}}$

→ Mod de calcul: Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi 0% sau 100% după cum urmează:

✓ $\geq 100\%$ - Dacă se îndeplinesc minim țintele stabilite.

✓ 0% - Dacă nu se îndeplinesc țintele stabilite.

Sursa informațiilor: structura organizatorică responsabilă

În contextul realizării activității societății se urmărește minimizarea costurilor de exploatare ale societății, în ceea ce privește consumul de energie și creșterea surselor alternative de energie regenerabilă.

La nivelul anului 2023 în lista de investiții sunt prevăzute două obiective de producere a energiei verzi, în valoare totală de 640 lei : sistem panouri fotovoltaice 100kw, linie producție peleți, reprezentând 11,71% din total fonduri alocate investițiilor pentru anul bugetar 2023.

Acest indicator este realizat în proporție de 23,27% la data de 30.06.2023 peste nivelul programat de 5%.

7. Raportarea indicatorilor de performanță ai Consiliului de Administrație

Monitorizarea calendarului raportărilor pentru încadrare în termen

→ Obiectiv: Încadrarea în termenele legale de raportare a Indicatorilor Cheie de Performanță

Raportarea semestrială a situației indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administrație și transmiterea către structura de guvernare

→ Sursa: Adresele de transmitere a raportărilor față de calendarul stabilit.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%.

8. Monitorizarea riscurilor prin actualizarea strategiei și a procedurii privind managementul riscurilor



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%.

CAP.XII. INDICATORII CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU monitorizarea performanței SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA

Tip	OBIECTIVE GENERALE	DENUMIRE INDICATOR	Formula de calcul	U M	Realizări	Pondere	Nivel anual programat	Procent realizare	Indice realizare
							2022		
2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FIN	Obținerea unei marje optime de profit care să permită dezvoltarea în continuare a societății	Grad de îndatorare	(Datorii totale/ Capitaluri proprii) x 100	%	14.420.242,82/ 47.180.830,79 *100 = 30,56%	10%	≤ 30	Nivel programat/ Nivel realizat *100= 98,17%	9,82%
		Costuri VAG	Costurile de exploatare (cheltuieli) realizate/ Costuri de exploatare planificate in BVC	%	34.199.820/ 34.557.000 *100= 98,97%	10%	≥ 98%	Nivel realizat/ Nivel programat* 100= 100,99%	10,10 %
		Rata profitului brut	(Profit brut/Cifra de afaceri) x100	%	12.441.095 / 38.338.842 * 100= 32,45%	10%	>1	Nivel realizat/ Nivel programat* 100=954,41 %	95,44 %



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

SP	Gradul de satisfacție al clientului	Capacitatea de onorare a comenzilor	Comenzi onorate PMI/Total comenzi primite PMI	%	199/234= 85,04%	10%	>80	Nivel realizat/ Nivel programat* 100= 106,30%	10,63%
OP	Creșterea portofoliului de clienți	Pondere clienți noi	Nr.Contractate terți/Total contracte din perioada de raportare	%	118/125= 94,40	5%	≥ 30	Nivel realizat/ Nivel programat *100 =316,33	15,93%
OP	Creșterea calității serviciilor	Realizarea programului de pregătire profesională anual	Nr.certificate de calificare/Tot al nr. programe pregătire profesională din BVC	%	13/26= 50%	5%	>60	Nivel realizat/ Nivel programat *100 =83.33	4.17%
GC	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Raportarea indicatorilor de performanță	Raportarea semestrială a situației indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai Consiliului de Administrație și transmiterea către	-	Termen legal	25%	Semes trial/ anual	DA = 100 %	25%



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845

ISO 9001:2015

			structura de guvernanță						
	Respectarea politicilor de transparență și comunicare	Informare publica	Publicarea pe pagina web a societății a: Hotararilor AGA, Rapoartelor C.A., Situațiilor financiare anuale si raportarile contabile semestriale, Raportului anual de audit extern.		Termen legal	25%	Semestrial/anual	DA = 100 %	25%

1. Gradul de îndatorare:

În contextul realizării activității societății se urmărește asigurarea unui echilibru cu privire la gradul de îndatorare.

Acest indicator oferă informații despre:

- Rata gradului de îndatorare.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România
Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392
+40 232 277 510
+40 372 766 350
Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

→ Obiectiv: ≤ 30

→ Formulă indicator $G_{\text{imn}} = \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Capitaluri proprii}} \times 100$

→ Sursa informațiilor: bilanț, balanța lunară

Gradul de îndatorare este un indicator, bineînțeles, al îndatorării și calculează proporția în care activul total este finanțat din alte surse decât cele proprii, cum sunt credite, furnizori, datorii la stat.

În condiții normale de activitate gradul de îndatoare trebuie să se situeze în jur de 50%. Un nivel peste 80% arată o dependență ridicată față de credite. Gradul de îndatorare nu arată capacitatea reală a companiei de a-și plăti datoriile ci doar nivelul de risc asumat față de creditorii.

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA, indicatorul privind gradul de îndatorare este calculat pentru PERIOADA 01.01.2023-30.06.2023 la un nivel de 30,56% peste nivelul maxim programat de 30% datorită sumei de 4.495.672 lei, reprezentând dividende de plată către acționar unic Municipiul Iași, repartizate la încheierea situațiilor financiare anuale aferente anului 2022, cu termen de plată 31.07.2023.

2. Costuri VAG

În contextul realizării activității societății se urmăresc costurile de exploatare ale societății – inclusiv de vânzare și cheltuieli generale și administrative.

Acest indicator oferă informații despre:

- Încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli aprobat. .

→ Obiectiv: $>98\%$

→ Formulă indicator $C_{VAG} = \frac{\text{Cheltuieli de exploatare (realizate)}}{\text{Costuri de exploatare planificate în BVC anual}}$

Acest indicator este realizat în proporție de 100,99% peste nivelul minim programat de 98% ceea ce indică preocuparea echipei manageriale în această perioadă spre ducerea la îndeplinire a proiectelor propuse pentru anul 2023, și încadrarea în limitele bugetate.

3. Rata profitului brut

Rata profitului brut exprimă profitabilitatea întregii activități, fără a fi influențat de impozitul pe profit.

Acest indicator oferă informații despre:

- Activitățile din care societatea are profit



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

- Eficiența utilizării factorilor de producție

→ Obiectiv: realizarea țintei asumate prin Planul de Administrare – PA

→ Formula de calcul: $RPB = \frac{PB}{CA} \times 100$

unde:

PB – profitul brut

CA – cifra de afaceri

→ Sursa informațiilor: bilanț, balanța lunară

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023 la un nivel realizat de 32,45% peste nivelul programat în bugetul aprobat de 3,40% , cu un indice de realizare de 95,44%.

4. Capacitatea de onorare a comenzilor primite

Capacitatea de a onora comenzile primite reprezintă un indicator al modului calitativ de îndeplinire a serviciilor de către SPI pentru clientul principal, Municipiul Iași.

→ Indicator: Capacitatea de a onora comenzile

→ Formula: $Ocom = \frac{\text{comenzi onorate PMI}}{\text{total comenzi primite PMI}}$

→ Se utilizează terminologia

→ Mod de calcul: Se vor lua în considerare comenzile primite și onorate, în perioada de referință.

Acest indicator este sensibil la foarte multe variabile care nu sunt în controlul managementului executiv sau neexecutiv.

SPI Gradul de îndeplinire a indicatorului cheie de performanță poate fi considerat atins astfel:

✓ >100% - dacă se atinge sau se depășește ținta stabilită de min. 80%.

✓ 0% dacă nu se atinge ținta stabilită.

→ Sursa informațiilor: Evidența structurii responsabile



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

În cazul SC SERVICII PUBLICE IAȘI SA , acest indicator este calculat pentru perioada 01.01.2023-30.06.2023 la un nivel de 85,04% peste nivelul programat de 80%

5. Pondere clienți noi

Numărul de clienți noi cu care s-au încheiat contracte de servicii în perioada de raportare.

→ Obiectiv: încheierea de contracte noi de prestări servicii către clienți ai SPI

→ Formula de calcul $C_n = \frac{\text{Număr contracte noi cu terți}}{\text{Număr total contracte (anual)}}$

➤ Sursa de informații: documente de raportare a contractelor

La nivelul primului trimestru din anul 2023, din totalul de 125 contracte încheiate cu clienții societății un număr de 118 sunt contracte noi încheiate la nivelul anului 2023.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 316,33% ceea ce indică preocuparea societății către creșterea portoliului de clienți.

6. Realizarea programului de pregătire profesională

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 50%, fiind direct influențat de data aprobării bugetului și de faptul că instituțiile care organizează aceste stagii de pregătire profesională își desfășoară activitatea cu preponderență în perioada septembrie-noiembrie .

7. Raportarea indicatorilor de performanță

Monitorizarea calendarului raportărilor pentru încadrare în termen

→ Obiectiv: Încadrarea în termenele legale de raportare a Indicatorilor Cheie de Performanță

→ Sursa: Adresele de transmitere a raportărilor față de calendarul stabilit.

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100%

8. Informare publică

Gradul de accesibilitate a informațiilor de interes public și cetățenesc din partea SPI.

→ Obiectiv: Încadrarea în termenele legale la informațiile de interes public.

→ Sursa informațiilor: Documentele de raportare internă.



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România

Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro

Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063

Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392

+40 232 277 510

+40 372 766 350

Fax: +40 232 277 650



Nr. certificat : 3845
ISO 9001:2015

Din datele prezentate rezultă faptul că acest indicator este realizat într-un procent de 100% ceea ce indică asigurarea transparenței necesare atât în relația cu autoritatea tutelară cât , cu celelalte instituții ale statului și nu în ultimul rând cu partenerii de afaceri.

MEMBRII CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

TEODORESCU GABRIEL- președinte CA

TURTĂ IOANA MARINELA-membru

HUȚANU ION- membru

AIVĂNOAEI CONSTANTIN ALIN-membru

DOBOȘ IOAN- membru

DIRECTORI SC SERVICII PUBLICE SA. IAȘI

IVAN LAURENȚIU-Director General

ADOCHIEI DORIA ROXANA-Director Economic