



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România
Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392
+40 232 277 510
+40 372 766 350
Fax: +40 232 277 650



Nr. 15205/04.04.2023

OBIECTIVE GENERALE

Nr.	Denumire obiectiv	Indicator	Responsabili	Termen	Observatii
1.	Aplicarea unor metode performante de management care să conducă la reducerea costurilor de operare și la diminuarea cheltuielilor de funcționare, inclusiv prin aplicarea procedurilor concurențiale prevăzute de normele legale pentru achizițiile publice de lucrări, bunuri și servicii.	1. Existența unor proceduri de lucru bine structurate, actualizate în permanență.	Director general Director economic Comisia SCIM	Permanent	
2.	Creșterea calității serviciilor prin asigurarea unui management eficient și integrarea măsurilor prevăzute de sistemul de control managerial intern; creșterea eficienței generale a societății prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății și realizarea de profit.	1. Încadrarea în bugetul anual aprobat al sumelor necesare pentru instruirea personalului în cuantumul prevăzut de Codul Muncii, Contractul Colectiv de muncă în vigoare și Legea Bugetului de Stat al Asigurărilor sociale. 2. ISO 9001/2015 privind calitatea	1. Director general Director economic Șef Serviciu Resurse Umane Șefii de compartimente 2. Director General Director Economic Comisia privind Managementul Calității	Permanent	



SERVICII PUBLICE IAȘI S.A.

Adresa: Șoseaua Tudor Neculai nr. 25, Iași, România
Web: www.spiasi.ro, Email: office@spiasi.ro
Registrul Comerțului: J22/1098/2010 C.U.I.: 27277063
Cont: RO31RNCB0175122793750001, Banca Comercială Română

TELEFON: +40 232 267 392
+40 232 277 510
+40 372 766 350
Fax: +40 232 277 650

Nr. certificat: 3645
ISO 9001:2015



Nr.	Denumire obiectiv	Indicator	Responsabili	Termen	Observații
3.	Creșterea gradului de realizare a Programului de investiții, cu impact asupra majorării activului bilanțier; menținerea și dezvoltarea capacităților de producție corelate cu cele ale pieței specifice, prin realizarea obiectivelor propuse.	1. Realizarea listei de investiții anexă la Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat, în proporție de peste 60%	Director General Director Economic	Permanent	
4.	Programe pentru producerea și utilizarea eficientă a energiei care au ca scop reducerea costurilor la energie și implicii a tarifelor aplicate către beneficiar.	1. ENERverde = Total investiții realizate în energie alternativă/capital total cheltuit din fondurile alocate la capitol investiții în bugetul anual aprobat >5%	Director General Director Economic	Permanent	
5.	Retehnologizarea activității desfășurate de Societatea Servicii Publice Iași S.A. prin modernizări, achiziții de mașini, utilaje și echipamente performante, în beneficiul populației și al mediului din Municipiul Iași, în scopul îndeplinirii obligațiilor prevăzute în contractul de delegare.	1. Realizarea listei de investiții anexă la Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat, în proporție de peste 65%	Director General Director Economic	Permanent	

Data: 04.04.2023

Întocmit,

Director General ing. Laurențiu Ivan
Director Economic ec. Roxana Adochiei

